



Bilancio Consuntivo 2025

Rendiconto di Gestione

Rendiconto di Gestione

Esercizio 2025



Cremona
COMUNE DI CREMONA

Commissione Consiliare Bilancio

20 Aprile 2026

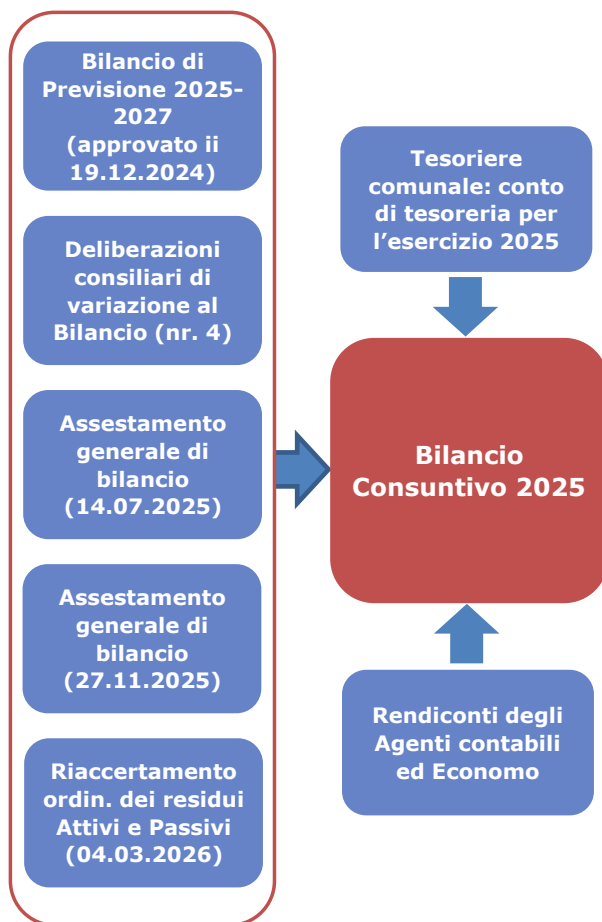
Consiglio Comunale

30 Aprile 2026



Rendiconto della Gestione 2025

Rendiconto di Gestione Esercizio 2025



Il **Rendiconto della Gestione** espone i risultati della gestione economica-finanziaria dell'Ente; la sua principale funzione è quella di misurare, in termini di valore, una serie di grandezze quantitative e qualitative, al fine di rendere conto dell'attuazione dei programmi e dei progetti.

Il **Rendiconto della Gestione** comprende:

1. il **conto del bilancio**, che dimostra i risultati finali della gestione autorizzatoria contenuta nel bilancio annuale rispetto alle previsioni;
2. il **conto economico**, che evidenzia le componenti positive e negative dell'attività dell'Ente secondo criteri di competenza economica;
3. lo **stato patrimoniale**, che rileva i risultati della gestione patrimoniale e riassume la consistenza del patrimonio al termine dell'esercizio, evidenziando le variazioni intervenute nel corso dello stesso, rispetto alla consistenza iniziale.

Il **Rendiconto della Gestione** viene presentato dalla Giunta al Consiglio, accompagnato:

- a. dalla **relazione al Rendiconto della gestione**, nella quale la Giunta Comunale esprime le valutazioni di *efficacia*, *efficienza* ed *economicità* dell'azione condotta sulla base dei risultati conseguiti in rapporto ai programmi ed ai costi sostenuti;
- b. dalla **relazione dei revisori dei conti** contenente l'attestazione sulla corrispondenza del rendiconto alle risultanze della gestione, nonché rilievi, considerazioni e proposte tendenti a conseguire efficienza, produttività ed economicità della gestione;
- c. dall'**elenco dei residui attivi e passivi** distinti per anno di provenienza;
- d. da numerosi **altri allegati** previsti dalla legge.



Quadro di sintesi della gestione di competenza 2025

La gestione del bilancio 2025 evidenzia un incremento delle entrate correnti, mentre la spesa corrente, vede una incidenza significativa dell'aumento dei prezzi dei fattori della produzione (beni e servizi), necessari per lo svolgimento delle diverse attività istituzionali proprie dell'Ente, garantendo anche la copertura alla c.d. spending review prevista dalla legge di bilancio 2024 e al fondo obiettivi finanza pubblica previsto dalla legge di Bilancio 2025

ENTRATA	Importo	SPESA	Importo
TITOLO I - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	45.412.366,04	Disavanzo di amministrazione	0,00
TITOLO II - Trasferimenti correnti	26.714.016,13	TITOLO I - Spese correnti	91.643.889,28
TITOLO III - Entrate extratributarie	23.958.133,77	TITOLO II - Spese in conto capitale	31.471.895,19
TITOLO IV - Entrate in conto capitale	25.921.451,16	TITOLO III - Spese per incremento attività finanziarie	1.900,00
TITOLO V - Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	TITOLO IV - Rimborso prestiti	1.172.757,20
TITOLO VI - Accensioni prestiti	0,00	TITOLO V - Chiusura anticipazioni ricevute da tesoriere/cassiere	0,00
TITOLO VII - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	TITOLO VII - Uscite per conto terzi e partite di giro	12.891.966,45
TITOLO IX - Entrate per conto terzi e partite di giro	12.891.966,45	<i>Fondo Pluriennale Vincolato</i>	<i>12.589.131,24</i>
<i>Fondo Pluriennale Vincolato</i>	<i>14.140.954,45</i>		
<i>Avanzo di amministrazione applicato</i>	<i>15.940.461,70</i>		
TOTALE ENTRATE	164.979.349,70	TOTALE SPESE	149.771.539,36
		<i>Avanzo di competenza</i>	<i>15.207.810,34</i>
TOTALE	164.979.349,70	TOTALE	164.979.349,70

Rendiconto di Gestione Esercizio 2025



Il risultato positivo della gestione sta ad indicare che l'Ente ha impegnato, nel corso dell'anno, un volume di spese inferiore all'ammontare complessivo delle entrate accertate, oltre a garantire la copertura degli accantonamenti previsti dalla normativa.



Principali Evidenze Rendiconto Bilancio 2025:Entrate/Spese di competenza

I due schemi sottostanti riepilogano:

- le **entrate correnti**, destinate a finanziare le **spesa corrente** (personale, acquisti di beni e servizi, locazioni passive, energetiche, contributi, rimborso prestiti, interessi, ...)
- Le **entrate in Conto Capitale** destinate a finanziare principalmente gli **investimenti** in opere pubbliche ed attrezzature per i diversi servizi comunali.

ENTRATE
CORRENTI
€ 96.084.515,94

ENTRATE
C/CAPITALE
€ 25.921.451,16

SPESE
CORRENTI
€ 92.816.646,48
(comprende Rimborso Prestiti)

SPESE PER
INVESTIMENTI
€ 31.471.895,19

Rendiconto di Gestione

Esercizio 2025



Cremona
COMUNE DI CREMONA

Rapporto Entrate e Spese di competenza 2025

Principali Evidenze Rendiconto Bilancio 2025



36,2 MLN AVANZO TOTALE

15,2 MLN AVANZO COMPETENZA

3,6 AVANZO LIBERO

31,4 MLN INVESTIMENTI

38,3 MLN RISULTATO ESERCIZIO

14,2 MLN FCDE ACC.

0 GG UTILIZZO CASSA VINCOLATA

NO ANTICIPAZIONE TESORERIA

NO STRUMENTI FIN. DERIVATI

PARAMETRI DEFICITARIETA' **TUTTI NEGATIVI**

5,8 MLN € CONTRASTO EVASIONE **45,4** MLN € 2015-2025

22 MLN DISPONIBILITA' CASSA

37% COPERTURA SERVIZI A DOMANDA

Rendiconto di Gestione
Esercizio 2025



Principali Evidenze Rendiconto Bilancio 2025: indebitamento



0 MUTUI (dal 2015)

-30,3% DEBITO Da: 38,6 MLN€ (2015)
A: 26,9 MLN€ (2025)

-29,2% DEBITO Pro-capite Da: 537€ (2015)
A: 380€ (2025)

Rendiconto di Gestione

Esercizio 2025



Cremona
COMUNE DI CREMONA

Principali Evidenze Rendiconto Bilancio 2025: Tempi pagamento fornitori



-6,3_{GG} 2025 ITP
TEMPO MEDIO PONDERATO
pagamento Fornitori **28²⁰¹⁵_{GG}**

-7,4_{GG} 2025 TMR TEMPO MEDIA SEMPLICE
pagamento Fornitori

0 Fondo di garanzia debiti commerciali

Rendiconto di Gestione
Esercizio 2025





Gestione di Cassa

La gestione di cassa evidenzia i dati riguardanti le riscossioni ed i pagamenti effettuati nel corso dell'esercizio, consentendo di cogliere la sintesi dei flussi avvenuti nel corso dell'anno.

Il risultato di cassa corrisponde al fondo di cassa esistente alla fine dell'esercizio e si articola in gestione di competenza e gestione residui, come riportato nella tabella seguente.

GESTIONE DI CASSA			
	COMPETENZA	RESIDUI	TOTALE
Fondo cassa al 1° gennaio			11.514.558,81
RISCOSSIONI	94.669.439,48	45.746.592,61	140.416.032,09
PAGAMENTI	103.674.767,78	25.271.804,91	128.946.572,69
Risultato di cassa	-9.005.328,30	20.474.787,70	
Fondo cassa al 31 dicembre			22.984.018,21

Si evidenzia che per l'esercizio 2025 il Comune di Cremona non ha fatto ricorso ad alcuna anticipazione di Tesoreria e non sono state utilizzate risorse vincolate per il pagamento di spese correnti.

Rendiconto di Gestione

Esercizio 2025





Entrate Correnti 2025: 96 Milioni Euro

CITTADINI e
IMPRESE



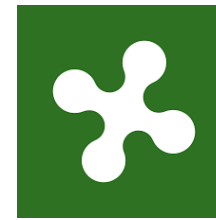
EUROPA



STATO



REGIONE



PROVINCIA ed
ALTRI



TRIBUTI, BENI e SERVIZI

TRASFERIMENTI e CONTRIBUTI

Entrate Tributarie
€ 45.412.366

€
87.688

€
17.738.336

€
2.744.890

€
6.143.101

Entrate Extra Tributarie
€ 23.958.133



SPESE SERVIZI
COMUNALI

€ 91.643.889

Rendiconto di Gestione
Esercizio 2025





Principali Evidenze Rendiconto Bilancio 2025 – Spesa Corrente 93 mln

28,5 MLN € **WELFARE** Sociale
6,6 MLN € Istruzione

11,6 MLN € **SERVIZI ISTITUZIONALI**

3,4 MLN € **AMBIENTE** Tutela Territorio

6,5 MLN € **TRASPORTI MOBILITA'**

3,5 MLN € **CULTURA TURISMO**
1,2 MLN € Relazioni Internaz.

1 MLN € **SICUREZZA** Protezione Civile

0,8 MLN € **TERRITORIO ED. ABITATIVA**

2,1 MLN € **SPORT** Tempo Libero / Pol. Giov.

26,6 MLN € di cui **SPESA PERSONALE**

1,2 MLN € **QUOTA CAPIT. MUTUI**

Rendiconto di Gestione

Esercizio 2025



Cremona
COMUNE DI CREMONA



Titolo 4 - Entrate in Conto Capitale 2025: 25,9 Milioni Euro

ALIENAZIONI
BENI



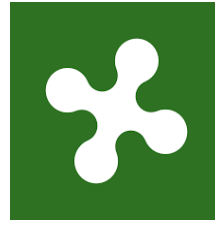
€
3.032.181

Contributi
STATO



€
19.669.698

Contributi
REGIONE



€
934.125

MUTUI



€
0

ALTRE
ENTRATE

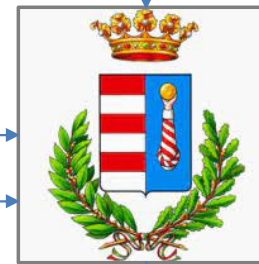


€
806.903

PERMESSI
COSTRUZ.



€
1.478.544



INVESTIMENTI

€ 31.471.895,19
(compreso FPV)

Rendiconto di Gestione
Esercizio 2025





Principali Evidenze Rendiconto Bilancio 2025

1,5^{MLN €} WELFARE Sociale



5,2^{MLN €} SERVIZI ISTITUZIONALI



5,2^{MLN €} ISTRUZIONE



11^{MLN €} TRASPORTI MOBILITA'



3,1^{MLN €} AMBIENTE Tutela Territorio



0,5^{MLN €} SICUREZZA Protezione Civile



0,3^{MLN €} CULTURA TURISMO



1,8^{MLN €} SPORT Tempo Libero / Pol. Giov.



2,9^{MLN €} TERRITORIO ED. ABITATIVA



Spesa C/Capitale 31,5 mln

Rendiconto di Gestione

Esercizio 2025



Cremona
COMUNE DI CREMONA



Risultato di Amministrazione 2025

Il risultato di amministrazione (avanzo o disavanzo) alla fine dell'esercizio è accertato, con l'approvazione del rendiconto della gestione, ed è pari al fondo di cassa al 31 dicembre aumentato dei residui attivi (accertamenti non riscossi: crediti) e diminuito di quelli passivi (impegni non pagati: debiti), al netto delle quote relative al Fondo pluriennale vincolato per spese correnti e per spese in conto capitale.

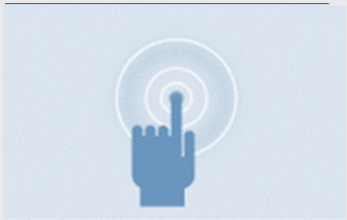
Il risultato di amministrazione dell'esercizio, riportato in tabella, è il dato che mostra l'esito finanziario dell'esercizio che si è chiuso.

		GESTIONE		
		RESIDUI	COMPETENZA	TOTALE
Fondo di cassa al 1° gennaio				11.514.558,81
RISCOSSIONI	(+)	45.746.592,61	94.669.439,48	140.416.032,09
PAGAMENTI	(-)	25.271.804,91	103.674.767,78	128.946.572,69
SALDO CASSA AL 31 DICEMBRE	(=)			22.984.018,21
PAGAMENTI per azioni esecutive non regolarizzate al 31 dicembre	(-)			0,00
FONDO DI CASSA AL 31 DICEMBRE	(=)			22.984.018,21
RESIDUI ATTIVI	(+)	22.847.828,20	40.228.494,07	63.076.322,27
<i>di cui residui attivi incassati alla data del 31/12 in conti postali e bancari in attesa del riversamento nel conto di tesoreria principale</i>				0,00
<i>di cui derivanti da accertamenti di tributi effettuati sulla base della stima del dipartimento delle finanze</i>				0,00
RESIDUI PASSIVI	(-)	3.752.007,41	33.507.640,34	37.259.647,75
FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE CORRENTI	(-)			1.703.646,62
FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE IN CONTO CAPITALE	(-)			10.885.484,62
FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE	(-)			0,00
RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE AL 31 DICEMBRE 2025 (A)				36.211.561,49

Rendiconto di Gestione

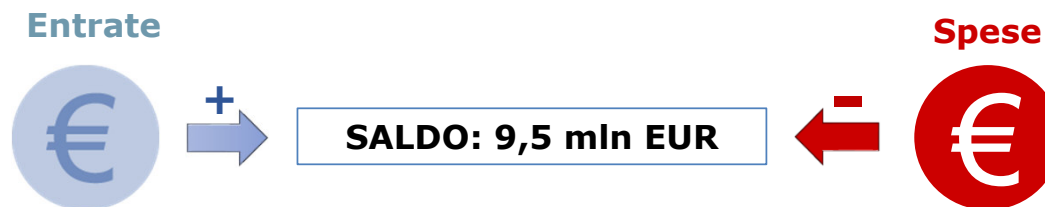
Esercizio 2025





Risultato della gestione di competenza 2025 – Parte Corrente

Il risultato della gestione della parte corrente di competenza presenta un saldo di **9,5 mln di euro**.
Lo schema evidenzia le voci che compongono le entrate e le spese correnti.



Mln EUR



Mln EUR

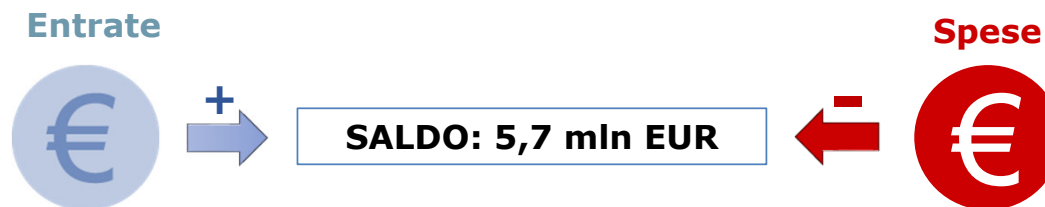


Rendiconto di Gestione
Esercizio 2025



Risultato della gestione di competenza 2025 – Parte Conto Capitale

Il risultato della gestione della parte di conto capitale di competenza presenta un saldo di **5,7 mln di euro**.
Lo schema evidenzia le voci che compongono le entrate e le spese di conto capitale.



Mln EUR

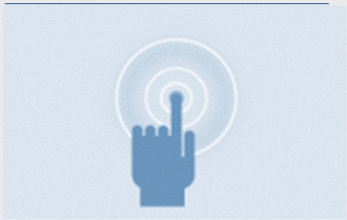


Mln EUR



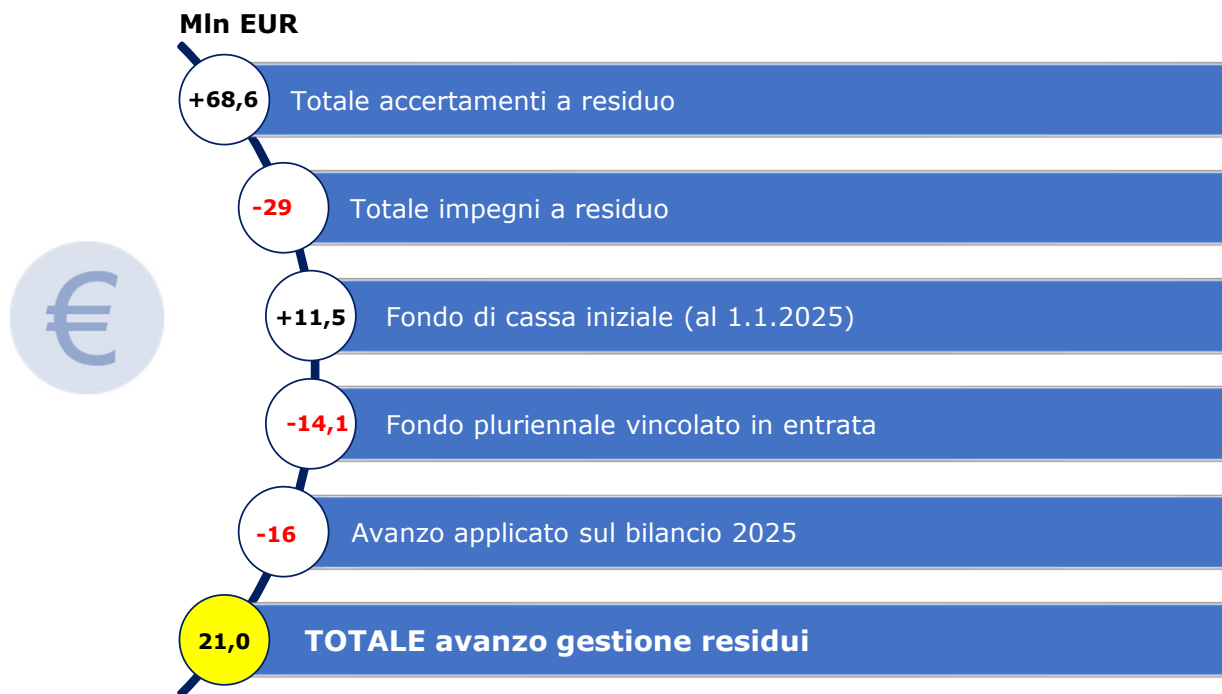
Rendiconto di Gestione
Esercizio 2025





Risultato della gestione Residui 2025

Il risultato della gestione dei residui presenta un avanzo di amministrazione di **21,0 mln di euro**.



Rendiconto di Gestione

Esercizio 2025



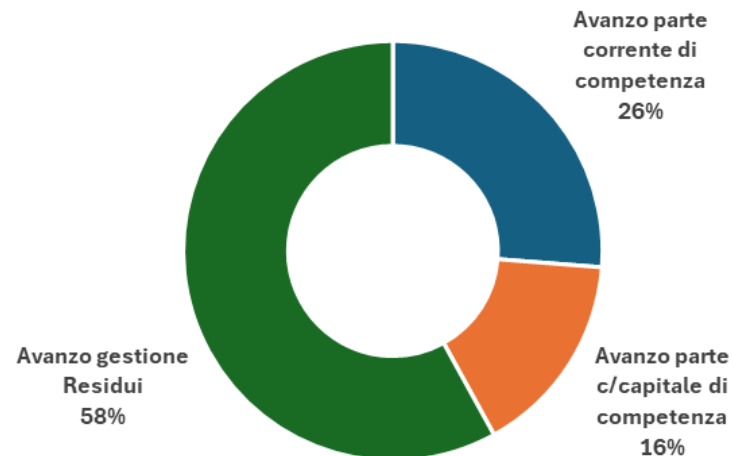
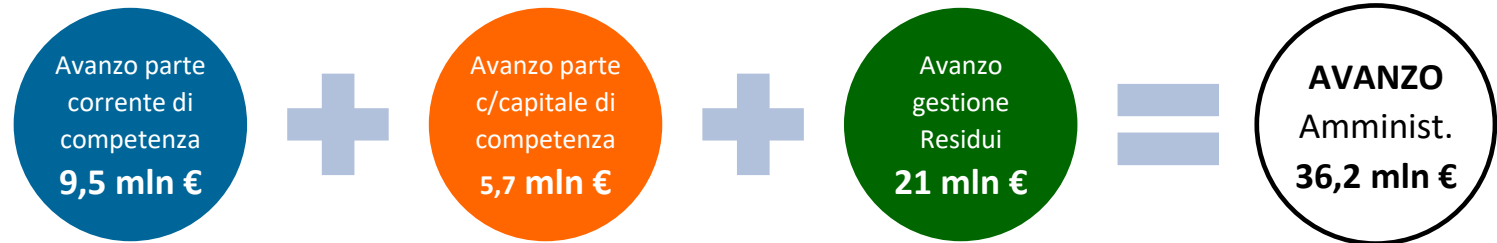
Cremona
COMUNE DI CREMONA

Avanzo di Amministrazione 2025

Il conto del Bilancio 2025 evidenzia un avanzo di amministrazione pari a **36,2 milioni di euro**

L'avanzo generato dalla **gestione di competenza, in parte corrente e conto capitale**, ammonta ad **€ 15.207.810,34**

L'avanzo derivante dalla **gestione residui** ammonta a **€ 21.003.751,15**.



Rendiconto di Gestione
Esercizio 2025





Avanzo di Amministrazione 2025

Il conto del Bilancio 2025 evidenzia un avanzo di amministrazione pari a **36,2 milioni di euro**

Composizione del risultato di amministrazione al 31/12/2025	
Parte accantonata	
Fondo crediti di dubbia esigibilità al 31/12/2025	14.285.000,00
Accantonamento residui perenti al 31/12/2025	0,00
Fondo anticipazioni liquidità	0,00
Fondo perdite società partecipate	30.000,00
Fondo contenzioso	300.000,00
Fondo di garanzia debiti commerciali	0,00
Fondo obiettivi di finanza pubblica	213.869,00
Altri accantonamenti	3.234.600,00
Totale parte accantonata (B)	18.063.469,00
Parte vincolata	
Vincoli derivanti da leggi e dai principi contabili	2.308.638,16
Vincoli derivanti da trasferimenti	8.306.695,53
Vincoli derivanti dalla contrazione di mutui	402.323,27
Vincoli formalmente attribuiti all'ente	3.005.728,24
Altri vincoli	0,00
Totale parte vincolata (C)	14.023.385,20
Parte destinata agli investimenti	
Totale parte destinata agli investimenti (D)	531.661,03
Totale parte disponibile (E=A-B-C-D)	3.593.046,26
Se E è negativo, tale importo è iscritto tra le spese del bilancio di previsione come avanzo da ripianare	

Rendiconto di Gestione

Esercizio 2025

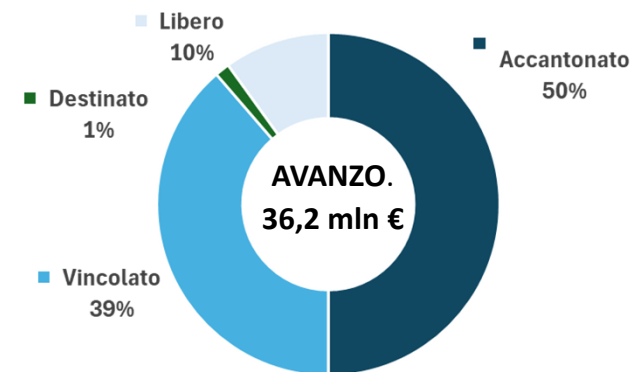
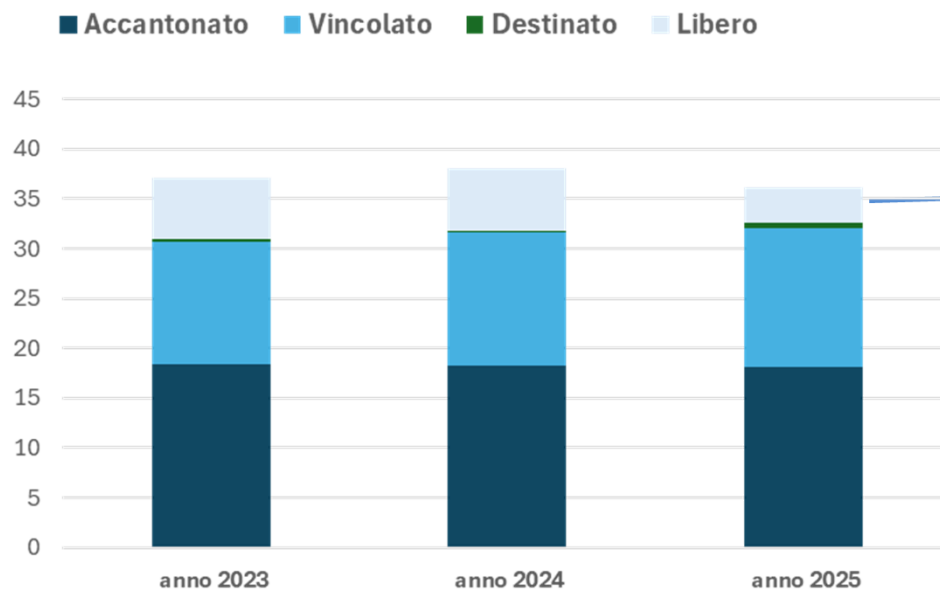




Avanzo di Amministrazione 2025 e tendenza storica

Il conto del Bilancio 2025 evidenzia un avanzo di amministrazione pari a **36,2 milioni di euro**. Il risultato di amministrazione tiene conto sia delle risultanze della competenza che della gestione dei residui ed è composto dalle seguenti parti:

- **Parte Accantonata:** possiamo definirla come la parte relativa a riserve. Si compone principalmente degli accantonamenti al fondo crediti di dubbia esigibilità, al fondo rischi per spese legali, al fondo rischi per perdite delle società partecipate.
- **Parte vincolata:** è la parte che deve essere reimpiegata per le finalità per cui erano state destinate originariamente le risorse che hanno generato l'avanzo. I vincoli possono derivare da leggi o da principi contabili, da trasferimenti, dalla contrazione di mutui o da vincoli formalmente attribuiti dall'ente.
- **Parte destinata agli investimenti:** avanzo indirizzato al finanziamento esclusivo degli investimenti.
- **Parte disponibile:** avanzo che residua dalle quote sopra riportate.



L'avanzo disponibile è dovuto principalmente:

- alla diminuzione dell'FCDE per € 1 mln di euro imputabile ad una migliorata efficienza della riscossione, e alla cancellazione di residui attivi in sede di riaccertamento ordinario ex Art. 228 c. 3 Tuel;
- maggiori entrate in conto residui per 1,2 mln (migliorata efficienza della riscossione, in particolare coattiva);
- maggiori entrate in conto competenza per 0,4 mln con evidenza a fine anno (principalmente recupero evasione)
- 1 mln per economie di gestione rilevate in sede di riaccertamento ordinario (Art. 228 c. 3 Tuel)

Rendiconto di Gestione
Esercizio 2025





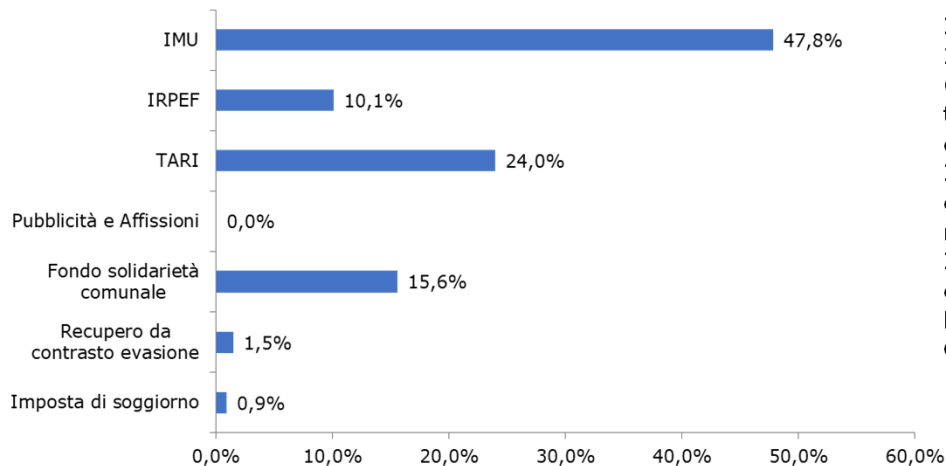
Gestione di Competenza-Entrate Correnti: 45,1 Mln Euro - Tributarie

Lo schema riporta il consuntivo del Titolo 1 delle entrate correnti: Entrate Tributarie

ENTRATE TRIBUTARIE						
	2023	2024	2025			
	Accertamenti	Accertamenti	Assestato	Accertamenti	Differenza % 2025/2024	Incidenza
Imup altri immobili	20.200.000,00	20.500.000,00	21.660.000,00	21.660.000,00	5,66%	48%
Imu arretrata	4.556.313,46	4.839.580,37	4.350.000,00	4.643.020,13	-4,06%	10%
Addizionale IRPEF	9.800.000,00	10.200.000,00	10.900.000,00	10.900.000,00	6,86%	24%
Tassa smaltimento rifiuti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%	0%
Tassa Servizi Indivisibili derivante da accertamenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%	0%
Tarsu e Tari anni precedenti	1.354.130,70	527.432,58	662.000,00	671.735,18	27,36%	1%
Imposta di soggiorno	264.124,00	291.110,00	450.000,00	428.930,51	47,34%	1%
Imposta di soggiorno anni precedenti	0,00	3.967,00	15.000,00	3.991,68	100,00%	0%
Fondo di solidarietà	7.344.054,69	7.762.675,58	7.135.000,00	7.104.688,54	-8,48%	16%
Totale	43.518.622,85	44.124.765,53	45.172.000,00	45.412.366,04	2,92%	100,0%

Rendiconto di Gestione

Esercizio 2025



IMU: Le aliquote applicate nel 2025 sono aumentate rispetto al 2024, anche per effetto del Decreto Min. Economia e Finanze del 06/09/2024. Si riscontra un aumento del gettito rispetto al 2024. A tale risultato ha significativamente contribuito l'attività di recupero dell'evasione svolta dal Servizio Entrate negli ultimi anni.

IRPEF: è stata confermata l'aliquota dello 0,80% e la soglia di esenzione a 12mila euro. Si è registrato un aumento del gettito rispetto al 2024.

Imposta di Soggiorno: si tratta di una imposta di scopo espressamente vincolata ad essere utilizzata per migliorare l'attrattività turistica e culturale.

Contrasto evasione risultano accertati **5,8** milioni di Euro.

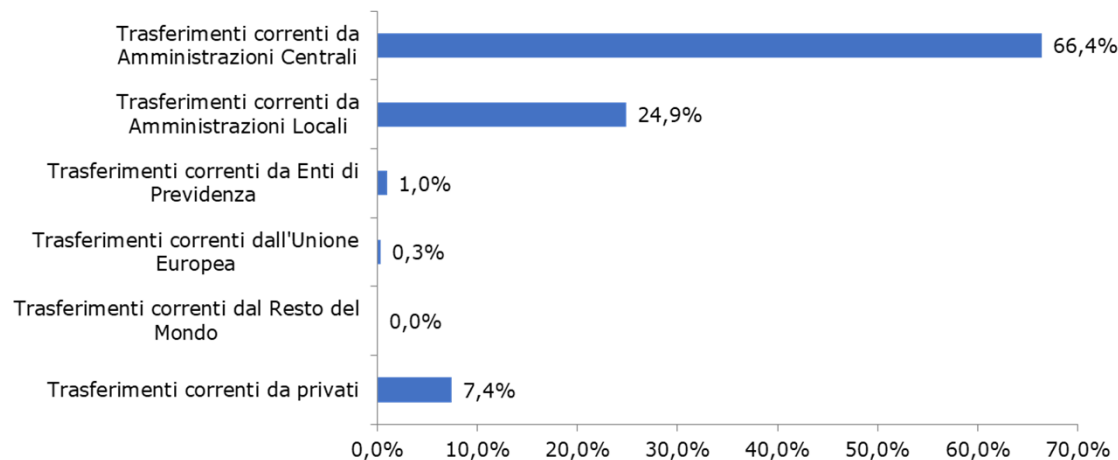
Gestione di Competenza-Entrate Correnti: 26,7 Mln Euro - Trasferimenti

Lo schema riporta il consuntivo del Titolo 2 delle entrate correnti: Entrate da Trasferimenti

TRASFERIMENTI CORRENTI						
	2023	2024	2025			
	Accertamenti	Accertamenti	Assestato	Accertamenti	Differenza % 2025/2024	Incidenza
Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	€ 15.259.167,08	€ 17.212.195,90	€ 21.862.802,44	€ 17.738.336,55	3,06%	66,40%
Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali	€ 6.590.458,51	€ 5.649.733,21	€ 11.827.075,20	€ 6.646.680,71	17,65%	24,88%
Trasferimenti correnti da Enti di Previdenza	€ 319.152,79	€ 537.602,27	€ 320.000,00	€ 262.008,42	-51,26%	0,98%
Trasferimenti correnti dall'Unione Europea	€ 0,00	€ 0,00	€ 240.000,00	€ 87.688,00	0,00%	0,33%
Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo	€ 0,00	€ 131.532,00	€ 31.000,00	€ 0,00	100,00%	0,00%
Trasferimenti correnti da privati	€ 1.435.170,32	€ 1.697.884,66	€ 4.036.872,00	€ 1.979.302,45	16,57%	7,41%
Totale	€ 23.603.948,70	€ 25.228.948,04	€ 38.317.749,64	€ 26.714.016,13	5,89%	100,00%

Rendiconto di Gestione

Esercizio 2025



I trasferimenti dallo Stato registrano un decremento dovuto principalmente alla realizzazione degli interventi PNRR.

Sono rimasti invariati rispetto al 2024 il contributo statale fondo TASI destinato alle manutenzioni (€ 452.462,75) e il contributo statale fondo TASI libero (€ 261.952,12).

Per i trasferimenti da Regione Lombardia e da am. locali si registra un aumento da € 5.649.733,21 nel 2024 ad € 6.646.680,71 nel 2025,

In diminuzione rispetto al 2024 i trasferimenti da altri enti del settore pubblico (Enti di Previdenza).

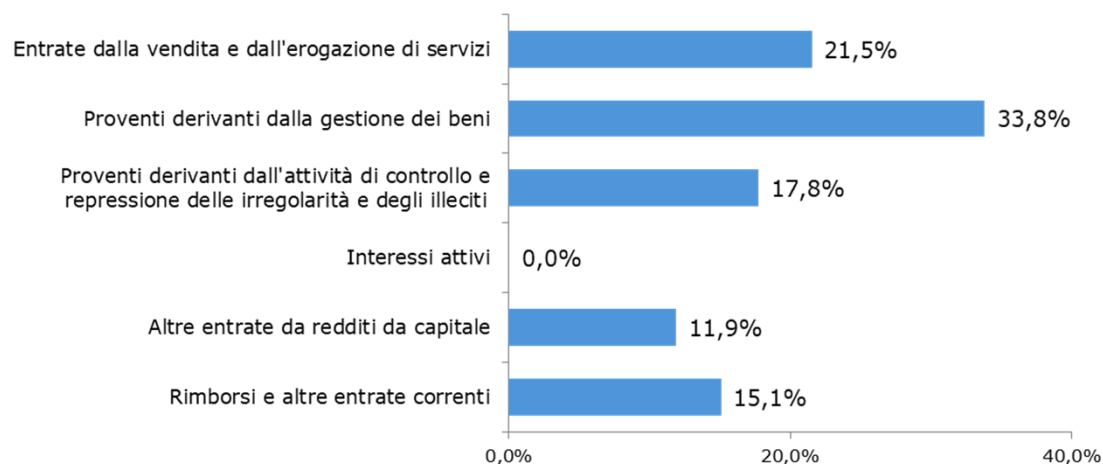
Gestione di Competenza-Entrate Correnti: 23,9 Mln Euro - Extratributarie

Lo schema riporta il consuntivo del Titolo 3 delle entrate correnti: Entrate Extratributarie

ENTRATE EXTRATRIBUTARIE						
	2023	2024	2025			
	Accertamenti	Accertamenti	Assestato	Accertamenti	Differenza % 2025/2024	Incidenza
Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi	€ 4.795.861,16	€ 5.077.356,26	€ 5.600.540,00	€ 5.157.531,13	1,58%	21,53%
Proventi derivanti dalla gestione dei beni	€ 7.209.656,54	€ 7.373.324,27	€ 8.110.067,06	€ 8.096.031,04	9,80%	33,79%
Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	€ 3.977.598,54	€ 4.014.718,96	€ 4.334.200,00	€ 4.252.283,17	5,92%	17,75%
Interessi attivi	€ 618,49	€ 686,80	€ 550,00	€ 432,52	-37,02%	0,00%
Altre entrate da redditi da capitale	€ 2.701.168,42	€ 3.181.739,04	€ 2.841.255,00	€ 2.841.726,98	-10,69%	11,86%
Rimborsi e altre entrate correnti	€ 5.780.681,50	€ 3.714.443,50	€ 4.273.574,51	€ 3.610.128,93	-2,81%	15,07%
Totale	€ 24.465.584,65	€ 23.362.268,83	€ 25.160.186,57	€ 23.958.133,77	2,55%	100,00%

Rendiconto di Gestione

Esercizio 2025



Le entrate derivanti dall'**erogazione di servizi pubblici** sono in lieve aumento rispetto al 2024.

Le entrate dalla **gestione dei beni** registrano un leggero incremento per effetto principalmente dei proventi derivanti del Canone Unico Patrimoniale (CUP).

I proventi derivanti dall'attività di **controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti**, sono in aumento nel 2025, anche per effetto dei proventi derivanti dalle violazioni del regolamento di igiene urbana e del regolamento TARIP.



Principali Evidenze Rendiconto 2025 – Servizi a Domanda Individuale

Per "servizi a domanda individuale" si intendono tutti quei servizi che l'Ente gestisce direttamente, non in ragione di una specifica delega o norma di legge, ma come servizio erogato alla cittadinanza che ne faccia richiesta e che non siano classificate come non onerose ex-lege. Il Decreto del Ministero dell'Interno 31.12.1983 individua le categorie di servizi classificabili quali "servizi a domanda individuale".

Il Comune di Cremona, nell'ambito delle suddette categorie, eroga i seguenti servizi:

SERVIZI A DOMANDA INDIVIDUALE	Rapporto E/U Rendiconto 2024	ENTRATA 2025	SPESA 2025	Rapporto E/U Rendiconto 2025
Mense scuole materne	57,33%	721.682,43	1.297.270,19	55,63%
Mense scuole elementari	67,99%	1.543.977,27	2.406.812,47	64,15%
Asili nido	28,90%	733.574,07	2.530.107,29	28,99%
Impianti sportivi	19,14%	335.726,63	1.296.810,26	25,89%
Teatri - Musei - Pinacoteche - Mostre - Spettacoli	4,53%	66.083,20	1.504.273,56	4,39%
TOTALE	38,05%	3.401.043,60	9.035.273,77	37,64%

La tabella riporta la spesa per i servizi a domanda individuale e le rispettive coperture con gli introiti e provenienti da tariffe pagate dall'utenza. Per alcuni servizi, quali gli impianti sportivi, gli asili nido ed i servizi culturali (musei, mostre, ecc.), la copertura è al di sotto della soglia del 37,64%, prevista come obbligatoria dalla legge solo per i Comuni il cui bilancio versa in condizioni di deficitarietà strutturale.

Rendiconto di Gestione

Esercizio 2025

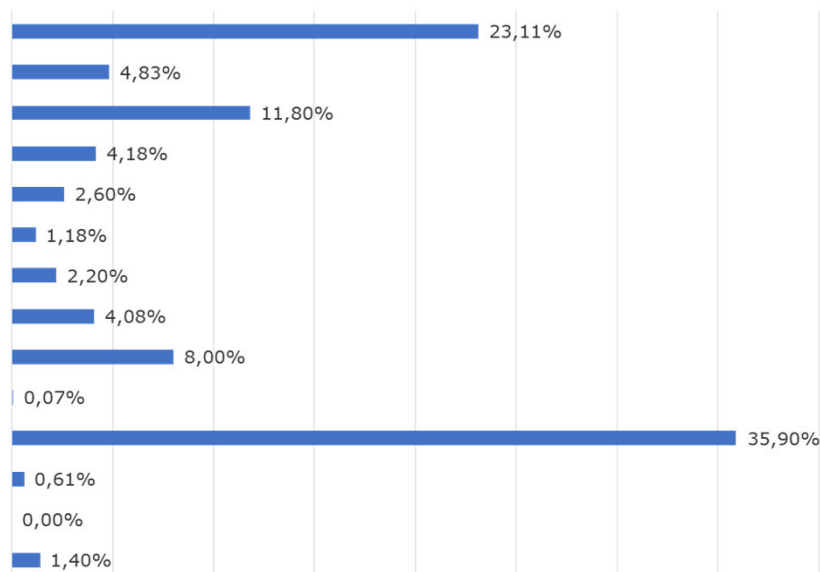




Principali Evidenze Rendiconto 2025 – Spesa Corrente per Missione

Nello schema è riportato il consuntivo della spesa corrente di ogni Missione; gli importi rappresentano le voci inserite al titolo 1 e sono comprensive della spesa di personale e delle spese vincolate.

CLASSIFICAZIONE DELLE SPESE CORRENTI (MISSIONI)	Impegnato 2025	Scostamento	
		IMPORTO	%
Servizi istituzionali, generali e di gestione	21.181.111,35	627.521,35	3,05%
Ordine pubblico e sicurezza	4.421.977,52	29.643,96	0,67%
Istruzione e diritto allo studio	10.797.882,24	153.647,52	1,44%
Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	3.828.695,84	- 246.644,67	-6,05%
Politiche giovanili, sport e tempo libero	2.427.669,01	288.311,43	13,48%
Turismo	1.078.594,30	472.743,48	78,03%
Assetto del territorio ed edilizia abitativa	2.029.407,35	- 95.630,44	-4,50%
Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	3.741.180,35	- 1.160.553,42	-23,68%
Trasporti e diritto alla mobilità	7.352.252,12	597.269,48	8,84%
Soccorso civile	68.232,36	- 25.048,89	-26,85%
Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	32.908.714,78	1.034.612,69	3,25%
Sviluppo economico e competitività	561.626,18	- 62.925,48	-10,08%
Energia e diversificazione delle fonti energetiche	7.600,00	997,83	15,11%
Relazioni internazionali	1.238.945,88	1.238.945,88	-
TOTALE	91.643.889,28	2.852.890,72	3,11%



Rendiconto di Gestione Esercizio 2025



Le misure che l'Amministrazione comunale ha adottato anche nel 2025 al fine di assicurare l'equilibrio economico-finanziario del bilancio sul versante della spesa corrente, ovvero della spesa destinata a garantire il funzionamento quotidiano dei servizi, hanno riguardato:

- il contenimento della spesa per le missioni, anche al fine di dare copertura alla c.d. spending review prevista dalla legge di bilancio 2024 e al fondo obiettivi finanza pubblica previsto dalla legge di Bilancio 2025 (dal 2025 al 2029 come da Decreto n. 4 marzo 2025 che ha definito gli importi per ogni Ente);
- un'attività di verifica della congruità dei costi di gestione di alcuni servizi in relazione alle prestazioni rese e alle tariffe di accesso applicate;
- il controllo delle spese per consumi energetici, anche per effetto di una più attenta gestione delle risorse;
- il monitoraggio periodico dell'andamento di tutta la spesa discrezionale, non obbligatoria, in ragione dell'effettivo andamento dell'entrata corrente.



Principali Evidenze Rendiconto 2025 – Missione

Le spese correnti nel 2025 ammontano a **91,6** milioni di euro a fronte di 88,8 nel 2024.
Nei box sottostanti sono riportate le principali evidenze e variazioni intervenute nelle diverse Missioni.

l'aumento della spesa riguarda principalmente maggiori costi per spese energetiche; manutenzione ordinaria edifici istituzionali; spese per servizi informatici; seconda annualità "c.d. spending review" L. bilancio 2024 la seconda quota Fondi Covid

Servizi istituzionali e generali di gestione



lo scostamento è attribuibile prevalentemente alla maggiore spesa per servizi amministrativi; minori spese per utilizzo beni di terzi; avanzo vincolato per progetti legati alla prevenzione delle truffe agli anziani.

Ordine pubblico e sicurezza



lo scostamento è attribuibile prevalentemente ai maggiori costi per il servizio mensa scolastica; maggiori spese per il personale dipendente; maggiori costi per spese energetiche e per servizi di funzionamento delle scuole.

Istruzione e diritto allo studio



lo scostamento è attribuibile prevalentemente alla diminuzione dei trasferimenti correnti, anche finanziati da risorse a destinazione vincolata; maggiori spese per il personale dipendente; avanzo vincolato per progetti finanziati da terzi

Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali



lo scostamento è attribuibile a maggiori spese per il personale dipendente; maggiori costi per spese energetiche impianti sportivi; minori spese per beni e servizi su progetti finanziati da terzi; maggiori trasferimenti correnti finanziati da terzi

Politiche giovanili, sport e tempo libero



lo scostamento è attribuibile prevalentemente all'aumento dei trasferimenti correnti, anche finanziati da risorse a destinazione vincolata; maggiori spese per iniziative turistiche (finanziate anche da risorse vincolate, avanzo vincolato e disponibile)

Turismo



lo scostamento è attribuibile a spese per la gestione degli immobili di Edilizia Residenziale Pubblica (manutenzione ordinaria e spese energetiche anticipate dal Comune e rimborsati dagli inquilini); spese riferibili ai servizi relativi ad urbanistica

Assetto del territorio ed edilizia abitativa



lo scostamento è riferito al progetto PNRR - Linea di intervento A - Smart Waste concluso nel 2025; contratto di servizio di manutenzione ordinaria verde pubblico gestito da AEM s.p.a; minori spese per servizio di igiene urbana (raccolta e smaltimento rifiuti urbani)

Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente



lo scostamento è attribuibile a spese per il personale dipendente; contratto di servizio gestito da AEM; concessione servizio riscossione ordinaria e coattiva CUP; servizi relativi alla gara per il servizio di ill. pub.; minori spese relative al servizio di ill. pubblica

Trasporti e diritto alla mobilità



l'aumento della spesa riguarda maggiori spese per personale dipendente; progetti e contributi di sociali finanziati da soggetti terzi; spese per contratti servizio in ambito sociale; spese per servizi di funzionamento asili nido; spese contratto di servizio Aem per cimiteri

Diritti sociali, politiche sociali e famiglia



Rendiconto di Gestione

Esercizio 2025



Soccorso Civile: lo scostamento riguarda principalmente minori spese per acquisti di beni e servizi.

Sviluppo economico e competitività: lo scostamento riguarda principalmente minori spese per personale dipendente e minori spese per progetti finanziati da terzi.

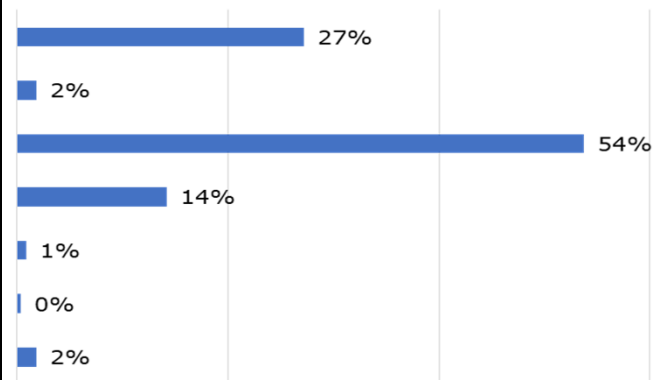
Relazioni internazionali: lo scostamento riguarda il progetto formazione agro-zootecnica ecosostenibile per maggiori opportunità occupazionali in Tunisia - Zafit, finanziato con contributo dell'Agenda italiana per cooperazione allo sviluppo.



Principali Evidenze Rendiconto 2025–Spesa Corrente per Macro aggregati

Nello schema è riportato il consuntivo della spesa corrente suddiviso per macro aggregati; gli importi comprendono le voci inserite al titolo 1 della spesa e sono comprensive della spesa di personale e delle spese vincolate

Descrizione Macroaggregati	Impegnato 2025
Redditi da lavoro dipendente	24.922.582,32
Imposte e tasse a carico dell'ente	1.688.656,43
Acquisto di beni e servizi	49.241.251,69
Trasferimenti correnti	13.036.168,19
Interessi passivi	783.698,88
Rimborsi e poste correttive delle entrate	293.996,38
Altre spese correnti	1.677.535,39
Totale Titolo 1	91.643.889,28



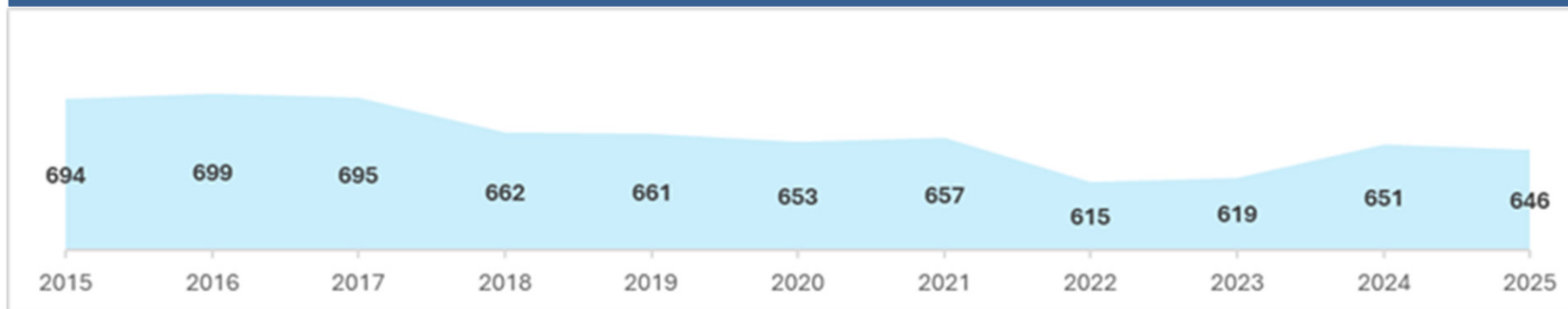
Rendiconto di Gestione
Esercizio 2025



Principali Evidenze Rendiconto 2025 – Spesa Personale: 26,5 Mln Euro

SPESA IMPEGNATA PER IL PERSONALE, IRAP INCLUSA			
	2023	2024	2025
Spesa impegnata	23.542.245,65	24.363.165,67	24.922.582,32
FPV ENTRATA SALARIO ACCESSORIO ANNO PRECEDENTE (retrib)	- 1.196.455,79	- 1.384.971,03	- 1.212.585,97
Fpv spesa salario accessorio anno in corso	1.429.935,42	1.214.834,98	1.453.808,84
IRAP	1.377.657,92	1.395.537,95	1.384.520,60
FPV ENTRATA IRAP SALARIO ACCESSORIO ANNO PRECEDENTE		-	-
Fpv spesa IRAP anno in corso		341,00	5.000,00
Totale spesa personale	25.153.383,20	25.588.908,57	26.553.325,79

Il grafico evidenziano l'evoluzione dell'organico del Comune di Cremona ed i relativi costi del personale



Rendiconto di Gestione

Esercizio 2025

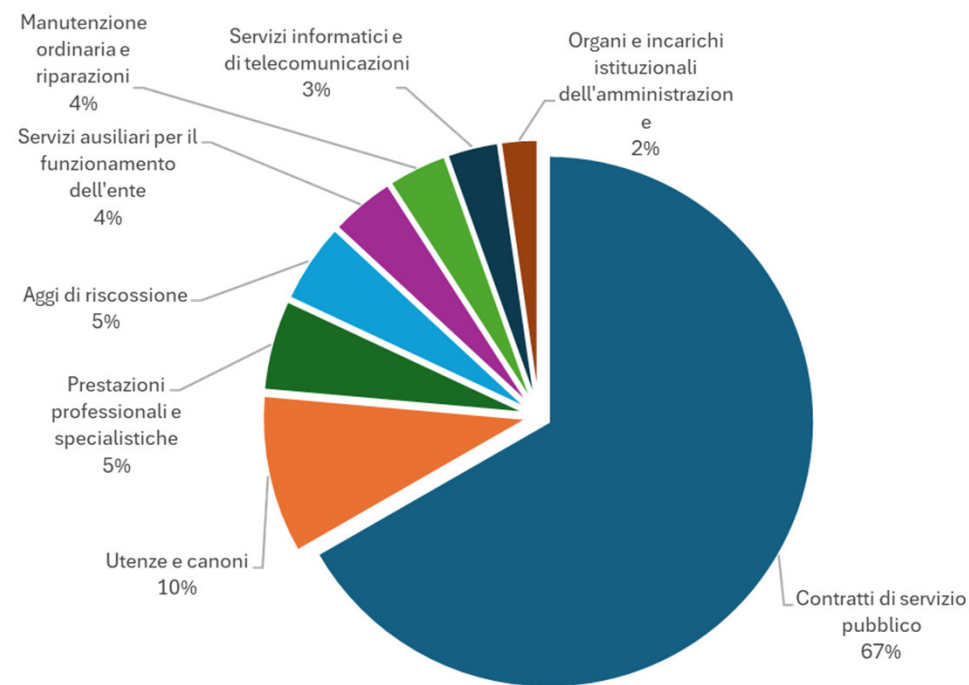




Principali Evidenze Rendiconto 2025–Acquisto Beni-Servizi: 49.2 Mln Euro

La tabella sottostante evidenzia le principali voci di costo afferenti a Beni e Servizi al netto delle spese vincolate.

Descrizione Piano Finanziario IV Livello	Impegnato 2025
Contratti di servizio pubblico	30.982.089,90
Utenze e canoni	4.499.599,48
Prestazioni professionali e specialistiche	2.581.565,29
Aggi di riscossione	2.289.657,83
Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente	1.855.006,03
Manutenzione ordinaria e riparazioni	1.696.956,79
Servizi informatici e di telecomunicazioni	1.473.019,74
Organi e incarichi istituzionali	1.063.133,48
Utilizzo di beni di terzi	792.256,99
Servizi amministrativi	509.209,76
Altri servizi	364.291,97
Organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta	356.030,32
Altri beni di consumo	338.069,62
Servizi di ristorazione	228.800,00
Acquisto di servizi per formazione e addestramento	101.050,19
Servizi finanziari	67.502,25
Consulenze	22.747,20
Lavoro flessibile, quota LSU e acquisto di servizi	8.300,00
Medicinali e altri beni di consumo sanitario	6.134,16
Giornali, riviste e pubblicazioni	3.100,70
Flora e fauna	2.729,99
TOTALE	49.241.251,69



Rendiconto di Gestione

Esercizio 2025

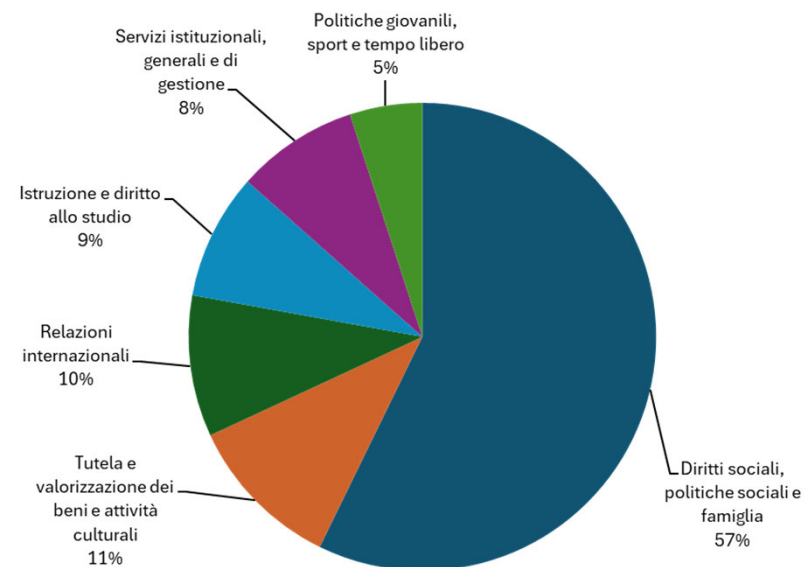




Principali Evidenze Rendiconto 2025–Trasferimenti Correnti: 13 Mln Euro

La tabella sottostante evidenzia, per missione, la spesa impegnata nel 2025 per l'erogazione di contributi ad enti ed associazioni pubbliche o private, a famiglie ed alle imprese.

CLASSIFICAZIONE DELLE SPESE PER TRASFERIMENTI CORRENTI (missioni)	Impegnato 2025
Servizi istituzionali, generali e di gestione	1.065.025,42
Ordine pubblico e sicurezza	3.500,00
Istruzione e diritto allo studio	1.099.611,12
Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	1.370.398,50
Politiche giovanili, sport e tempo libero	632.854,01
Turismo	338.830,00
Assetto del territorio ed edilizia abitativa	6.839,79
Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	19.897,34
Trasporti e diritto alla mobilità	11.028,23
Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	7.227.562,22
Sviluppo economico e competitività	26.200,00
Energia e diversificazione delle fonti energetiche	1.100,00
Relazioni internazionali	1.233.321,56
	13.036.168,19
di cui finanziate da entrate vincolate (compreso Fpv)	9.477.299,21



**Rendiconto di Gestione
Esercizio 2025**



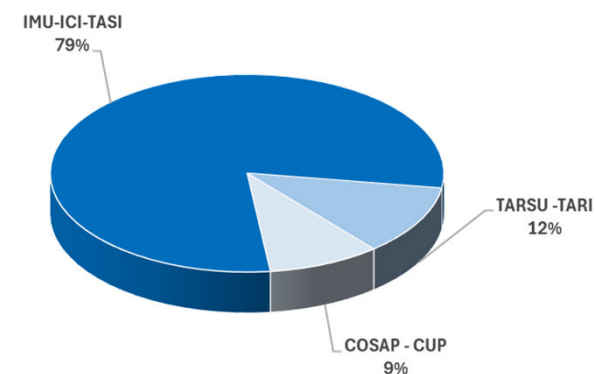
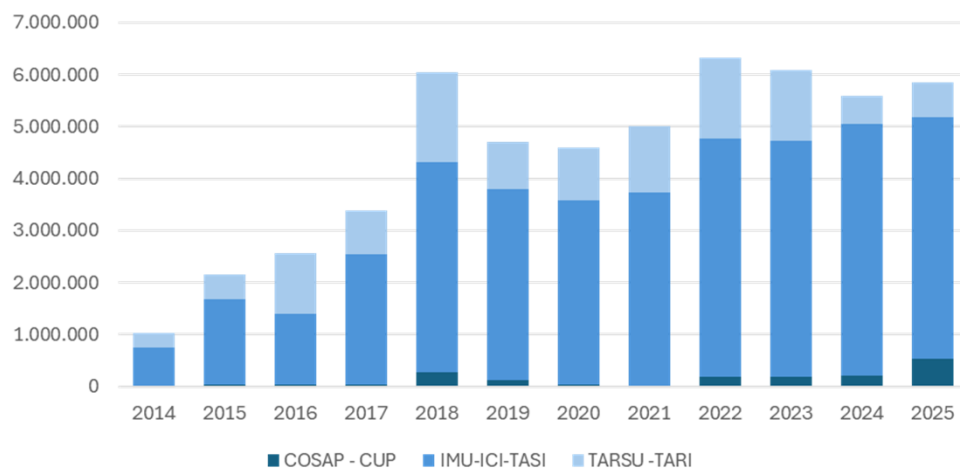


Principali Evidenze Rendiconto 2025 – Contrasto all’Evasione

Dal 2025 sono stati emessi accertamenti per un totale di **45 milioni di euro**.

Le azioni messe in atto in tema di contrasto all’evazione hanno consentito di conseguire una maggiore equità con conseguente:

- distribuzione dei carichi tributari su una base di utenza ampliata
- maggiore disponibilità di risorse per finanziare servizi
- maggiore liquidità di cassa



Rendiconto di Gestione
Esercizio 2025

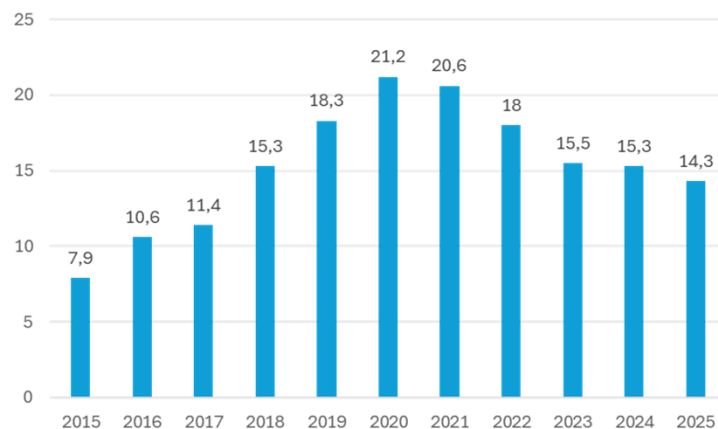


Cremona
COMUNE DI CREMONA



Principali Evidenze Rendiconto 2025 – Fondo Crediti di dubbia esigibilità

L'FCDE è uno specifico accantonamento in avanzo che, in applicazione del principio contabile della prudenza, tutela l'ente dal rischio sui crediti. Al 31.12.2025 l'FCDE ammonta a **14,3 milioni** di euro, nel grafico è rappresentato l'evoluzione del FCDE dal 2015. Si evidenzia che le norme attivate con l'adozione della contabilità armonizzata generano avanzi di amministrazione importanti in quanto impongono di accertare le entrate comprendendo il Fondo Crediti di Dubbia Esigibilità.



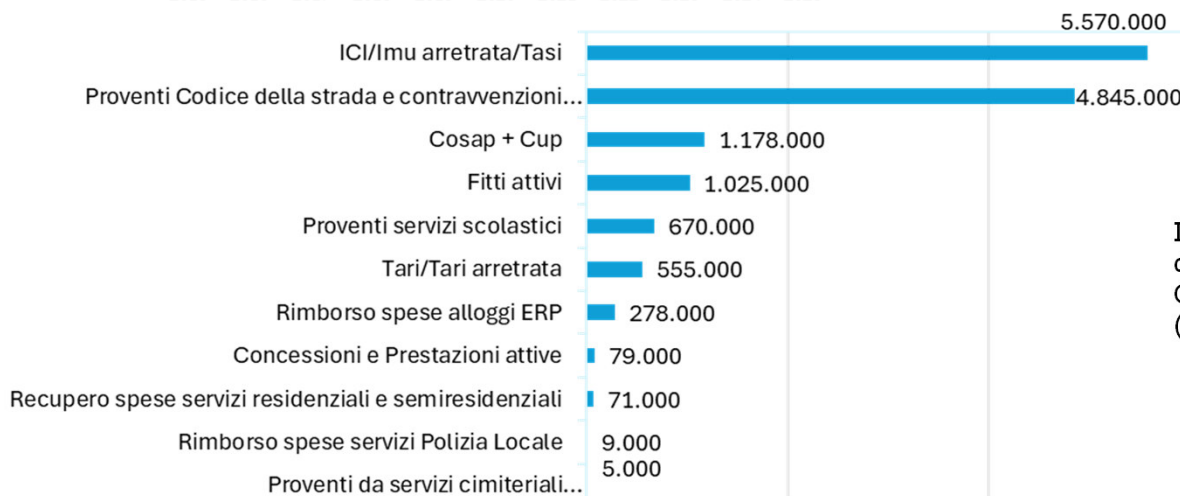
L'FCDE diminuisce di € 1.023.000 (da € 15.308.000 nel 2024 a € 14.285.000), con una diminuzione imputabile:

- ad una migliorata efficienza della riscossione, in particolare coattiva;
- alla cancellazione di residui attivi a seguito del riaccertamento ordinario dei residui.

La minore consistenza dei residui attivi (tributari ed extratributari) al 31/12/2025, ha comportato un minore accantonamento di risorse ovvero una diminuzione dell'FCDE rispetto all'anno precedente, con un positivo effetto sull'avanzo libero.

Rendiconto di Gestione

Esercizio 2025



Il grafico da evidenza dell'articolazione del Fondo Crediti di Dubbia Esigibilità (FCDE) nell'anno 2025

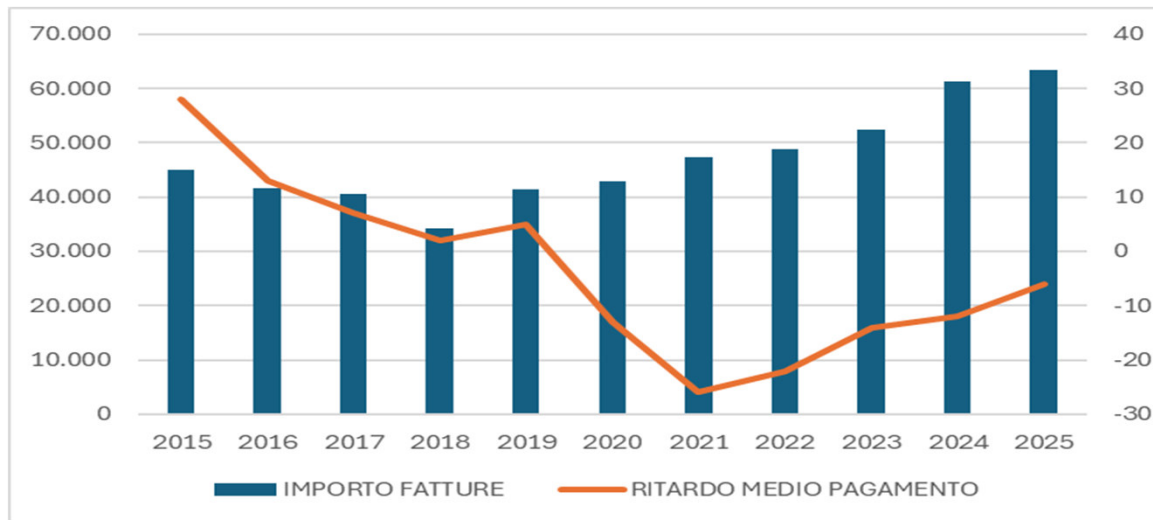


Principali Evidenze Rendiconto 2025 – Indicatore tempestività pagamenti

Nel 2025 il Comune di Cremona registra un tempo medio di ritardo ponderato nei pagamenti delle fatture commerciali, in spesa corrente e conto capitale, rispetto scadenza, di **-6,30** giorni (pagamento anticipato rispetto alla scadenza del documento).

Il decreto Legge 24 Aprile 2014, n. 66 convertito con modificazioni in Legge 23 Giugno 2014, n. 89 ed il successivo Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri del 22 Settembre 2014, hanno introdotto l'obbligo di pubblicare l'**indicatore di tempestività dei pagamenti, che definisce, in giorni, il ritardo medio ponderato dei pagamenti rispetto alla scadenza delle relative fatture pervenute all'Ente.**

L'indice è un numero negativo in caso di pagamenti avvenuti mediamente in anticipo rispetto alla data di scadenza delle fatture e positivo in caso contrario.



Lo stock di debito commerciale scaduto del Comune di Cremona al 31.12.2025 è di **254.905,50**.
L'importo delle fatture commerciali pagate nel corso del 2025 ammonta a **€ 63.421.755** (per n. 12964 documenti).

Rendiconto di Gestione
Esercizio 2025



Il rispetto dei tempi di pagamento ha consentito al Comune di Cremona, in sede di formazione del bilancio preventivo 2025-2027, di risparmiare risorse correnti per il venir meno dell'obbligo di costituzione del **Fondo di garanzia dei debiti commerciali** imposto ai Comuni che pagano con ritardo le fatture.



Principali Evidenze Rendiconto 2025 – Gestione Residui

La gestione dei residui da evidenza delle entrate accertate ma non riscosse «**residui attivi**» (ossia i crediti) e delle spese impegnate ma non pagate «**residui passivi**» (ossia i debiti).

I residui attivi e passivi sono stati approvati con Deliberazione della Giunta Comunale del 04.03.2026 di riaccertamento ordinario 2025 a seguito della ricognizione effettuata dai Dirigenti responsabili delle entrate e delle spese comunali.

Il risultato della gestione residui è rappresentato dalla differenza tra residui attivi e residui passivi.

GESTIONE DEI RESIDUI ATTIVI		
Residui attivi accertati all'1/1/2025		72.591.951,44
**residui attivi riscossi durante l'esercizio 2025	45.746.592,61	
**residui attivi rimasti da riscuotere al 31/12/2025	22.847.828,20	
totale	68.594.420,81	
Minore accertamento (al netto dei maggiori accertamenti)		3.997.530,63

Nella tabella che segue è riportata la distinzione dei soli minori accertamenti a residuo per titolo di entrata.

TITOLO DI ENTRATA	Minor accert. 2023	Minor accert. 2024	Minor accert. 2025
Titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	2.669.076,33	2.700.116,84	3.673.714,50
Titolo 2 - Trasferimenti correnti	615.159,51	696.587,77	183.034,29
Titolo 3 - Entrate extratributarie	2.788.389,04	575.108,63	932.047,40
Titolo 4 - Entrate in conto capitale	5.567,38	1.004.411,34	388.377,99
Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	90.566,87	0,00
Titolo 6 - Accensione Prestiti	0,00	0,00	0,00
Titolo 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro	957,94	0,00	18.886,58
Totale minori accertamenti	6.079.150,20	5.066.791,45	5.196.060,76

Rendiconto di Gestione Esercizio 2025





Principali Evidenze Rendiconto 2025 – Focus Gestione Residui Attivi

I residui attivi con anzianità superiore a 5 anni (provenienti dagli esercizi 2020 e precedenti) ammontano complessivamente a **€ 1.598.936,17**, precisando tuttavia che tali residui attivi per € 60.943,63 si riferiscono a entrate per conto terzi e partite di giro (depositi cauzionali) riferite ad annualità pregresse dove non si applica il principio contabile della competenza finanziaria "potenziata", mentre per **€ 378.373,63**, a crediti per residui mutui a totale carico dello stato per interventi straordinari nel Palazzo di Giustizia (Esercizio 2003 e 2009).

VETUSTA' DEI RESIDUI ATTIVI 31.12.2025							
	2020 e precedenti	2021	2022	2023	2024	2025	Totale
Titolo 1	2.954,65	159.760,17	693.912,99	1.745.359,61	1.981.962,43	11.196.277,20	15.780.227,05
Titolo 2	31.693,20	83.928,04	108.624,77	1.636.982,58	1.536.649,23	7.876.706,51	11.274.584,33
Titolo 3	238.570,68	861.045,56	1.325.330,25	1.901.145,29	2.827.584,71	9.154.308,14	16.307.984,63
Titolo 4	886.400,38	2.126.558,05	468.637,55	1.298.272,05	2.416.781,93	11.950.884,05	19.147.534,01
Titolo 5	0,00	0,00	0,00	0,00	25.071,89	0,00	25.071,89
Titolo 6	378.373,63	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	378.373,63
Titolo 7	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 9	60.943,63	7.662,83	9.662,55	6.123,84	27.835,71	50.318,17	162.546,73
Totale	1.598.936,17	3.238.954,65	2.606.168,11	6.587.883,37	8.815.885,90	40.228.494,07	63.076.322,27

Rendiconto di Gestione

Esercizio 2025



I residui attivi provenienti dalla gestione residui (2024 e precedenti) del Titolo 1 (entrate tributarie) al 31/12/2025 ammontano a € 4.583.949,85, erano € 5.864.101,13 (2023 e precedenti) lo scorso anno, con una diminuzione di € 1.280.151,28. Mentre i residui attivi con più di tre anni di anzianità passano da € 33.426,22 nel 2024 a € 162.714,82 nel 2025 (di cui 159.760,17 riferiti all'annualità 2021).

I residui attivi provenienti dalla gestione residui (2024 e precedenti) del Titolo 3 (entrate extratributarie) al 31/12/2025 ammontano a € 7.153.676,49, erano € 6.368.877,45 nel 2024, con un aumento di € 784.799,04. Mentre i residui attivi con più di tre anni di anzianità diminuiscono e passano da € 990.558,83 nel 2024 a € 1.099.616,24 nel 2025 (di cui € 861.045,56 riferiti all'annualità 2021).

Questi dati hanno contribuito a determinare un minor accantonamento al FCDE nel risultato di amministrazione 2025₃₄



Principali Evidenze Rendiconto 2025 – Entrate in Conto Capitale

Le entrate in Conto Capitale in generale si dividono in **entrate proprie** (alienazioni del patrimonio comunale e proventi da oneri di urbanizzazione), **contributi** (trasferimenti di capitale dallo Stato, dalla Regione e da privati) e entrate da **mutui**.

Le entrate per investimento nel 2025 sono state di **25,9 mln** di euro.

Anche nel corso del 2025 **non sono stati accesi nuovi mutui** per il finanziamento degli interventi, contribuendo così a ridurre lo stock di debito del Comune di Cremona.

Le entrate per investimenti sono destinate a finanziare principalmente le opere pubbliche e le attrezzature per i diversi servizi comunali

- Le **alienazioni** patrimoniali principali hanno riguardato aree e diritti di superficie.
- I **trasferimenti dallo Stato**, comprensivi dei fondi PNRR, sono in incremento rispetto agli anni precedenti, (Acquisto autobus emissione zero e infrastrutture di ricarica, Adeguamento sismico scuole medie Frank e Virgilio, interventi autonomia anziani non autosufficienti, intervento adeguamento sottopasso via Bergamo).
- I **trasferimenti dalla Regione e alte amm. locali** aumentano per la conclusione di progetti in corso.
- I **trasferimenti da altri soggetti** in aumento riguardano l'acquisizione straordinaria a patrimonio di terreni e reliquati stradali.
- Si è registrato un aumento degli **oneri di urbanizzazione e Tributi in c/capitale**; una quota di questi (€ 1 mln), è stata destinata al finanziamento della spesa corrente

a) Tributi in c/capitale	528.340,70	2,04%
b) Alienazioni	3.032.181,73	11,70%
c) Trasferimenti da Amministrazioni Centrali	19.669.698,69	75,88%
d) Trasferimenti da Amministrazioni Locali	934.125,24	3,60%
e) Altri trasferimenti in c/capitale	707.770,00	2,73%
f) Altre entrate in c/capitale	99.130,92	0,38%
g) Mutui	0,00	0,00%
h) Oneri di urbanizzazione	950.203,88	3,67%
Totale	25.921.451,16	100,00%

4,6
mln

RISORSE PROPRIE
(a, b, f, h)

21,3
mln

CONTRIBUTI
(c, d, e)

Rendiconto di Gestione

Esercizio 2025





Principali Evidenze Rendiconto 2025 – Spesa in Conto Capitale



Rendiconto di Gestione
Esercizio 2025





Rendiconto di Gestione Esercizio 2025

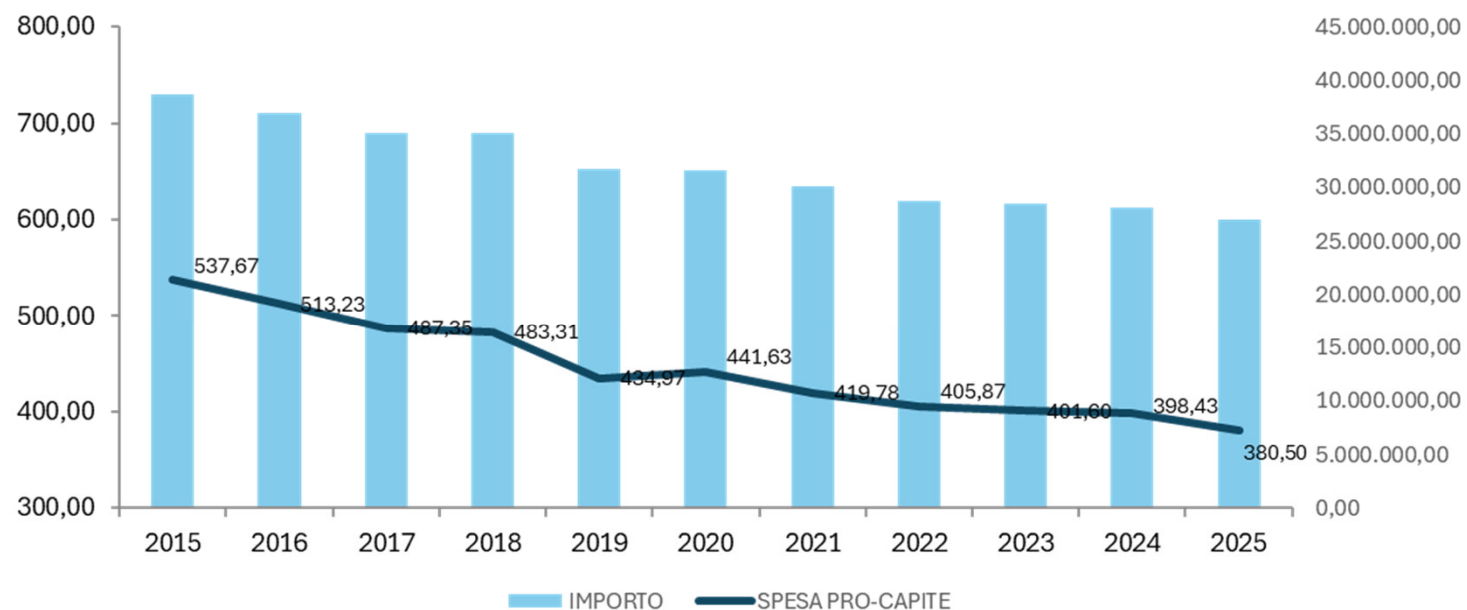


Principali Evidenze Rendiconto 2025 – Analisi del debito

Il rimborso delle quote di capitale dei mutui passivi in corso di ammortamento (Titolo 4) è in diminuzione.

Il grafico evidenzia l'andamento dell'indebitamento complessivo e per abitante negli anni.

Al termine del 2025 il debito complessivo residuo scende a **26.986.003 euro** per effetto della mancata assunzione di nuovi mutui; anche lo stock di debito per abitante si riduce conseguentemente.



Il Comune di Cremona ha aderito all'operazione di rinegoziazione per l'anno 2023 dei prestiti in ammortamento al 1° gennaio 2023 concessi ai Comuni, inclusi quelli già oggetto di precedenti programmi di rinegoziazione, come da Circolare della Cassa Depositi e Prestiti - CDP n.1303 del 4 aprile 2023 avente ad oggetto la "Rinegoziazione per l'anno 2023 dei prestiti concessi ai Comuni, alle Province e alle Città metropolitane".

La riduzione significativa della quota capitale 2024 ha consentito di liberare risorse per € 848.410,26.

PNRR - Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza

<https://www.comune.cremona.it/schede-informative/progetti-pnrr>

Anche Cremona beneficerà delle risorse previste dal PNRR (Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza): **53** sono infatti gli interventi finanziati nella nostra città, da realizzare entro il 2026.

Di questi progetti, 15 sono usciti successivamente dal finanziamento PNRR e sono stati finanziati da altri interventi statali.

Riepilogo costi:

- Costo totale progetti PNRR 60.722.664,18 €
- Costo totale progetti usciti dal PNRR 4.952.335,20 €

Riepilogo finanziamenti:

- Finanziamento PNRR 49.640.994,12 €
- Altro finanziamento statale per progetti usciti dal PNRR 2.133.228,21 €
- Cofinanziamento Comune di Cremona 5.464.981,15 €
- Compensazione prezzi 5.609.243,90 €
- Altri cofinanziamenti 2.826.552,00 €

I progetti finanziati rientrano in **4 delle 6 grandi aree di intervento (missioni)** previste dal regolamento europeo di gestione del PNRR:

- M1. Digitalizzazione, innovazione, competitività, cultura e turismo
- M2. Rivoluzione verde e transizione ecologica
- M4. Istruzione e Ricerca
- M5. Inclusione e Coesione



Il PNRR, acronimo di Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, è il documento strategico che il Governo italiano ha predisposto per accedere ai fondi del programma Next Generation EU (NGEU), che prevede investimenti e riforme per rilanciare il Paese dopo la crisi pandemica, stimolando una transizione ecologica e digitale, favorire un cambiamento strutturale dell'economia a partire dal contrasto alle disuguaglianze di genere, territoriali e generazionali.

Suddiviso in sei Missioni principali, Il PNRR descrive le priorità di investimento per un arco temporale di cinque anni. Il Governo ha cominciato a mettere in atto il Piano nella seconda metà del 2021 e dovrà completarlo e rendicontarlo entro la fine del 2026.

Rendiconto di Gestione

Esercizio 2025





Principali Evidenze Rendiconto 2025–Conto Economico/Stato Patrimoniale

La Riforma 1.15 del PNRR, o Riforma Accrual, introduce un sistema unico di contabilità economico-patrimoniale basato su standard internazionali (IPSAS/EPAS) per le PA, inclusi gli enti locali (comuni sopra i 5.000 abitanti), per garantire maggiore trasparenza e accountability. L'obiettivo è passare dalla sola competenza finanziaria a una rilevazione contabile del costo/ricavo, con fase pilota nel 2025 (Delibera di Giunta n. 239/2025 "Fase pilota del Progetto PNRR N. 1,15: Introduzione della contabilità ACCRUAL – Atto di Indirizzo attività propedeutiche"). Tale sistema **"affianca"** la contabilità finanziaria che resta il sistema contabile principale e permette di redigere il Conto Economico e lo Stato Patrimoniale dell'Ente. Così come per gli altri interventi del PNRR, anche la Riforma 1.15 prevede Target e Milestone.



Rendiconto di Gestione

Esercizio 2025



Negli schemi seguenti sono riportati, in forma semplificata, il Conto Economico e lo Stato Patrimoniale.



Rendiconto di Gestione Esercizio 2025



Dati Economico Patrimoniali – Conto Economico

Il **Conto Economico** permette di evidenziare le “componenti economiche” acquisite ed impiegate nel corso dell’esercizio.

CONTTO ECONOMICO	2025 (Migliaia euro)	2024 (Migliaia euro)
A) COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE	116.281	107.854
B) COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE	105.778	95.062
DIFFERENZA FRA COMP. POSITIVI E NEGATIVI DELLA GESTIONE (A-B)	10.503	12.792
Proventi finanziari	2.842	3.182
Oneri finanziari	783	795
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	2.058	2.386
Rivalutazioni	0	0
Svalutazioni	952.984	0
D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE	-952.984	0
Proventi straordinari	33.700	82.422
Oneri straordinari	5.528	4.394
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	28.172	7.802
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	39.781	93.206
Imposte	1.465	1.425
RISULTATO DELL'ESERCIZIO (comprensivo della quota di pertinenza di terzi)	38.315	91.781

In merito al risultato economico conseguito nel 2025 di € 38.315.906,55 rispetto all'esercizio 2024 di € 91.781.008,97 è da considerare il fatto che il 2024 è stato condizionato dalle sopravvenienze attive generate dall'aggiornamento dell'inventario delle collezioni museali (det. N. 489 del 21/3/2025 inventario beni mobili collezioni civiche del Settore Cultura).



Rendiconto di Gestione
Esercizio 2025



Dati Economico Patrimoniali – Stato Patrimoniale

Lo **Stato Patrimoniale** evidenzia la consistenza dell'attivo e del passivo dell'Ente nonché le variazioni che gli elementi patrimoniali hanno subito per effetto della gestione.
La rendicontazione patrimoniale inoltre illustra la consistenza del patrimonio dell'Ente.

STATO PATRIMONIALE ATTIVO	2025 (Migliaia euro)	2024 (Migliaia euro)
IMMOBILIZZAZIONI		
Immobilizzazioni immateriali	65	17
Immobilizzazioni materiali	1.070.143	1.029.181
Immobilizzazioni finanziarie	204.025	203.201
Altre attività	71.762	68.844
<i>di cui fondo cassa</i>	<i>22.984</i>	<i>11.605</i>
Ratei e risconti	46	30
TOTALE DELL'ATTIVO	1.346.042	1.301.275
STATO PATRIMONIALE PASSIVO		
Patrimonio netto	1.249.664	1.209.573
Fondo per rischi e oneri	3.748	2.726
Debiti	64.220	58.896
Ratei e risconti e contributi agli investimenti	28.408	30.080
TOTALE DEL PASSIVO	1.346.042	1.301.275

**Rendiconto di Gestione
Esercizio 2025**



Cremona
COMUNE DI CREMONA



Bilancio Consuntivo 2025

Rendiconto di Gestione