



Bilancio Consuntivo 2024

Rendiconto di Gestione

Rendiconto di Gestione

Esercizio 2024



Cremona

COMUNE DI CREMONA

Commissione Consiliare Bilancio

14 Aprile 2025

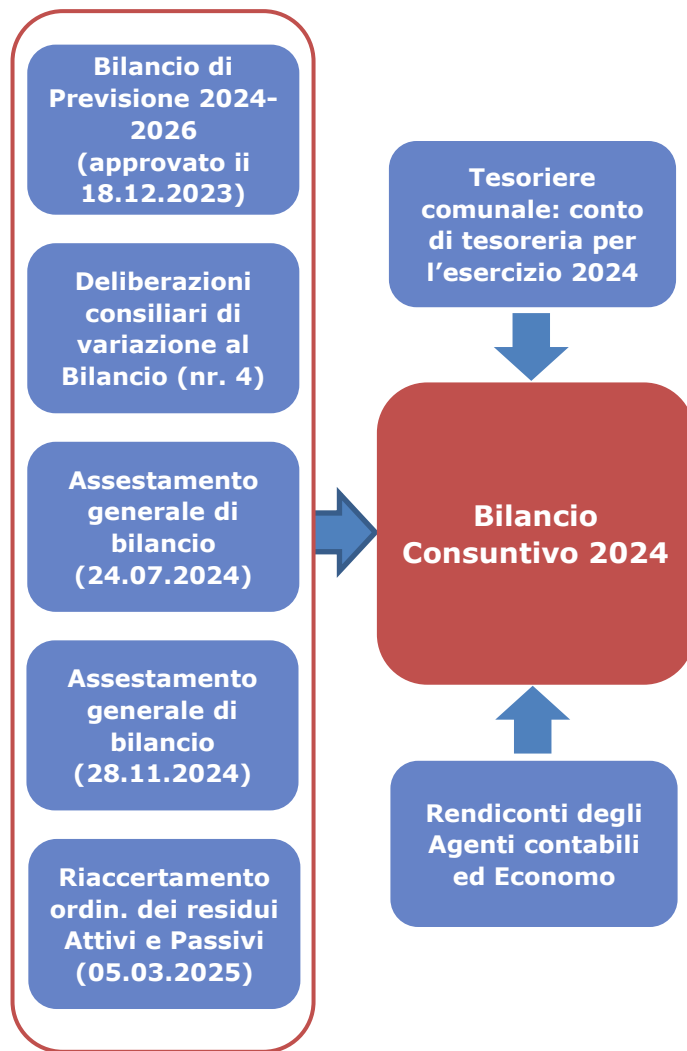
Consiglio Comunale

28 Aprile 2025



Rendiconto della Gestione 2024

Rendiconto di Gestione Esercizio 2024



Il **Rendiconto della Gestione** espone i risultati della gestione economica-finanziaria dell'Ente; la sua principale funzione è quella di misurare, in termini di valore, una serie di grandezze quantitative e qualitative, al fine di rendere conto dell'attuazione dei programmi e dei progetti.

Il **Rendiconto della Gestione** comprende:

1. il **conto del bilancio**, che dimostra i risultati finali della gestione autorizzatoria contenuta nel bilancio annuale rispetto alle previsioni;
2. il **conto economico**, che evidenzia le componenti positive e negative dell'attività dell'Ente secondo criteri di competenza economica;
3. lo **stato patrimoniale**, che rileva i risultati della gestione patrimoniale e riassume la consistenza del patrimonio al termine dell'esercizio, evidenziando le variazioni intervenute nel corso dello stesso, rispetto alla consistenza iniziale.

Il **Rendiconto della Gestione** viene presentato dalla Giunta al Consiglio, accompagnato:

- a. dalla **relazione al Rendiconto della gestione**, nella quale la Giunta Comunale esprime le valutazioni di *efficacia*, *efficienza* ed *economicità* dell'azione condotta sulla base dei risultati conseguiti in rapporto ai programmi ed ai costi sostenuti;
- b. dalla **relazione dei revisori dei conti** contenente l'attestazione sulla corrispondenza del rendiconto alle risultanze della gestione, nonché rilievi, considerazioni e proposte tendenti a conseguire efficienza, produttività ed economicità della gestione;
- c. dall'**elenco dei residui attivi e passivi** distinti per anno di provenienza;
- d. da numerosi **altri allegati** previsti dalla legge.



Quadro di sintesi della gestione di competenza 2024

La gestione del bilancio 2024 evidenzia un incremento delle entrate correnti, mentre la spesa corrente, vede una incidenza significativa dell'aumento dei prezzi dei fattori della produzione (beni e servizi), necessari per lo svolgimento delle diverse attività istituzionali proprie dell'Ente.

ENTRATA	Importo	SPESA	Importo
TITOLO I - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	44.124.765,53	Disavanzo di amministrazione	0,00
TITOLO II - Trasferimenti correnti	25.228.948,04	TITOLO I - Spese correnti	88.790.998,56
TITOLO III - Entrate extratributarie	23.362.268,83	TITOLO II - Spese in conto capitale	24.460.726,48
TITOLO IV - Entrate in conto capitale	19.930.579,94	TITOLO III - Spese per incremento attività finanziarie	90.566,87
TITOLO V - Entrate da riduzione di attività finanziarie	90.566,87	TITOLO IV - Rimborso prestiti	292.580,38
TITOLO VI - Accensioni prestiti	90.566,87	TITOLO V - Chiusura anticipazioni ricevute da tesoriere/cassiere	0,00
TITOLO VII - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	TITOLO VII - Uscite per conto terzi e partite di giro	16.691.681,96
TITOLO IX - Entrate per conto terzi e partite di giro	16.691.681,96	Fondo Pluriennale Vincolato	15.198.171,79
Fondo Pluriennale Vincolato	15.928.731,18		
Avanzo di amministrazione applicato	12.845.694,56		
TOTALE ENTRATE	158.293.803,78	TOTALE SPESE	145.524.726,04
		Avanzo di competenza	12.769.077,74
TOTALE	158.293.803,78	TOTALE	158.293.803,78

Rendiconto di Gestione

Esercizio 2024



Il risultato positivo della gestione sta ad indicare che l'Ente ha impegnato, nel corso dell'anno, un volume di spese inferiore all'ammontare complessivo delle entrate accertate.



Principali Evidenze Rendiconto Bilancio 2024:Entrate/Spese di competenza

I due schemi sottostanti riepilogano:

- le **entrate correnti**, destinate a finanziare le **spesa corrente** (personale, acquisti di beni e servizi, locazioni passive, energetiche, contributi, rimborso prestiti, interessi, ...)
- Le **entrate in Conto Capitale** destinate a finanziare principalmente gli **investimenti** in opere pubbliche ed attrezzature per i diversi servizi comunali.



Rendiconto di Gestione
Esercizio 2024



Rapporto Entrate e Spese di competenza 2024

Principali Evidenze Rendiconto Bilancio 2024



38,1 MLN AVANZO
TOTALE

12,8 MLN AVANZO
COMPETENZA

6,4 AVANZO
LIBERO

24,4 INVESTIMENTI
MLN

91,7 MLN RISULTATO
ESERCIZIO

15,3 FCDE ACC.
MLN

0 GG UTILIZZO CASSA
VINCOLATA

NO ANTICIPAZIONE
TESORERIA

NO STRUMENTI
FIN. DERIVATI

PARAMETRI
DEFICITARIETA'
TUTTI NEGATIVI

5,5 MLN € CONTRASTO
EVASIONE **44** MLN € 2014-2024

11 MLN DISPONIBILITA'
CASSA

38% COPERTURA
SERVIZI A DOMANDA

Rendiconto di Gestione
Esercizio 2024



Principali Evidenze Rendiconto Bilancio 2024: indebitamento



0 MUTUI (dal 2014)

-30,0% DEBITO Da: 40,3 MLN€ (2014)
A: 28,0 MLN€ (2024)

-28,5% DEBITO Pro-capite Da: 562€ (2014)
A: 398€ (2024)

Rendiconto di Gestione

Esercizio 2024



Cremona
COMUNE DI CREMONA

Principali Evidenze Rendiconto Bilancio 2024: Tempi pagamento fornitori



-12,6^{GG} 2024 TEMPO MEDIO pagamento Fornitori **58^{GG}** 2015

0 Fondo di garanzia debiti commerciali

Rendiconto di Gestione

Esercizio 2024





Gestione di Cassa

La gestione di cassa evidenzia i dati riguardanti le riscossioni ed i pagamenti effettuati nel corso dell'esercizio, consentendo di cogliere la sintesi dei flussi avvenuti nel corso dell'anno.

Il risultato di cassa corrisponde al fondo di cassa esistente alla fine dell'esercizio e si articola in gestione di competenza e gestione residui, come riportato nella tabella seguente.

GESTIONE DI CASSA			
	COMPETENZA	RESIDUI	TOTALE
Fondo cassa al 1° gennaio			22.670.749,67
RISCOSSIONI	85.298.474,14	28.409.553,25	113.708.027,39
PAGAMENTI	105.586.364,91	19.277.853,34	124.864.218,25
Risultato di cassa	-20.287.890,77	9.131.699,91	
Fondo cassa al 31 dicembre			11.514.558,81

Si evidenzia che per l'esercizio 2024 il Comune di Cremona non ha fatto ricorso ad alcuna anticipazione di Tesoreria e non sono state utilizzate risorse vincolate per il pagamento di spese correnti.

Rendiconto di Gestione
Esercizio 2024





Entrate Correnti 2024: 92,7 Milioni Euro

CITTADINI e
IMPRESE



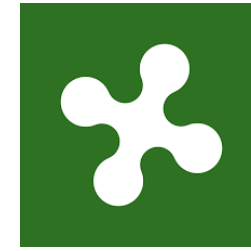
EUROPA



STATO



REGIONE



PROVINCIA ed
ALTRI



TRIBUTI, BENI e SERVIZI

TRASFERIMENTI e CONTRIBUTI

Entrate Tributarie
€ 44.124.765

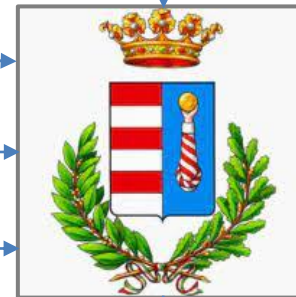
Entrate Extra
Tributarie
€ 23.362.269

€
0

€
17.212.196

€
1.801.746

€
6.215.006



**SERVIZI
COMUNALI**
€ 92.715.982

**Rendiconto di Gestione
Esercizio 2024**





Principali Evidenze Rendiconto Bilancio 2024 – Spesa Corrente 89 mln

27,8 MLN € **WELFARE** Sociale
6,6 MLN € Istruzione

10,9 MLN € **SERVIZI ISTITUZIONALI**

4,6 MLN € **AMBIENTE** Tutela Territorio

6,1 MLN € **TRASPORTI MOBILITA'**

3,3 MLN € **CULTURA TURISMO**

1 MLN € **SICUREZZA** Protezione Civile

0,8 MLN € **TERRITORIO ED. ABITATIVA**

1,7 MLN € **SPORT** Tempo Libero / Pol. Giov.

25,9 MLN € di cui **SPESA PERSONALE**

0,3 MLN € **QUOTA CAPIT. MUTUI**

Rendiconto di Gestione

Esercizio 2024



Cremona
COMUNE DI CREMONA



Titolo 4 - Entrate in Conto Capitale 2024: 19,9 Milioni Euro

ALIENAZIONI
BENI



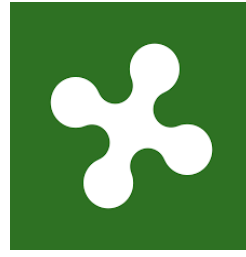
€
969.178

Contributi
STATO



€
16.041.749

Contributi
REGIONE



€
679.871

MUTUI



€
0

ALTRE
ENTRATE

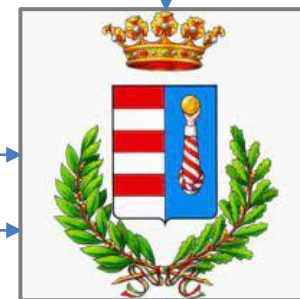


€
1.519.388

ONERI



€
720.393



INVESTIMENTI

€ 19.930.579

Rendiconto di Gestione
Esercizio 2024



Principali Evidenze Rendiconto Bilancio 2024 – Spesa C/Capitale 24,4 mln



0,6^{MLN €} WELFARE Sociale



4,2^{MLN €} SERVIZI ISTITUZIONALI



5,5^{MLN €} ISTRUZIONE



7,1^{MLN €} TRASPORTI MOBILITA'



3,9^{MLN €} AMBIENTE Tutela Territorio



0,1^{MLN €} SICUREZZA Protezione Civile



0,8^{MLN €} CULTURA TURISMO



0,6^{MLN €} SPORT Tempo Libero / Pol. Giov.



1,6^{MLN €} TERRITORIO ED. ABITATIVA



13,8^{MLN €} FPV Spesa



Rendiconto di Gestione

Esercizio 2024



Cremona
COMUNE DI CREMONA



Risultato di Amministrazione 2024

Il risultato di amministrazione (avanzo o disavanzo) alla fine dell'esercizio è accertato, con l'approvazione del rendiconto della gestione, ed è pari al fondo di cassa al 31 dicembre aumentato dei residui attivi (accertamenti non riscossi: crediti) e diminuito di quelli passivi (impegni non pagati: debiti), al netto delle quote relative al Fondo pluriennale vincolato per spese correnti e per spese in conto capitale.

Il risultato di amministrazione dell'esercizio, riportato in tabella, è il dato che mostra l'esito finanziario dell'esercizio che si è chiuso.

		GESTIONE		
		RESIDUI	COMPETENZA	TOTALE
Fondo cassa al 1° gennaio				22.670.749,67
RISCOSSIONI	(+)	28.409.553,25	85.298.474,14	113.708.027,39
PAGAMENTI	(-)	19.277.853,34	105.586.364,91	124.864.218,25
SALDO DI CASSA AL 31 DICEMBRE	(=)			11.514.558,81
PAGAMENTI per azioni esecutive non regolarizzate al 31 dicembre	(-)			0,00
FONDO DI CASSA AL 31 DICEMBRE	(=)			11.514.558,81
RESIDUI ATTIVI	(+)	28.371.047,54	44.220.903,90	72.591.951,44
RESIDUI PASSIVI	(-)	5.997.086,94	24.740.189,34	30.737.276,28
FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE CORRENTI ⁽¹⁾	(-)			1.325.635,40
FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE IN CONTO CAPITALE ⁽¹⁾	(-)			13.872.536,39
FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE ⁽¹⁾	(-)			0,00
RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE AL 31 DICEMBRE (A)⁽²⁾	(=)			38.171.062,18

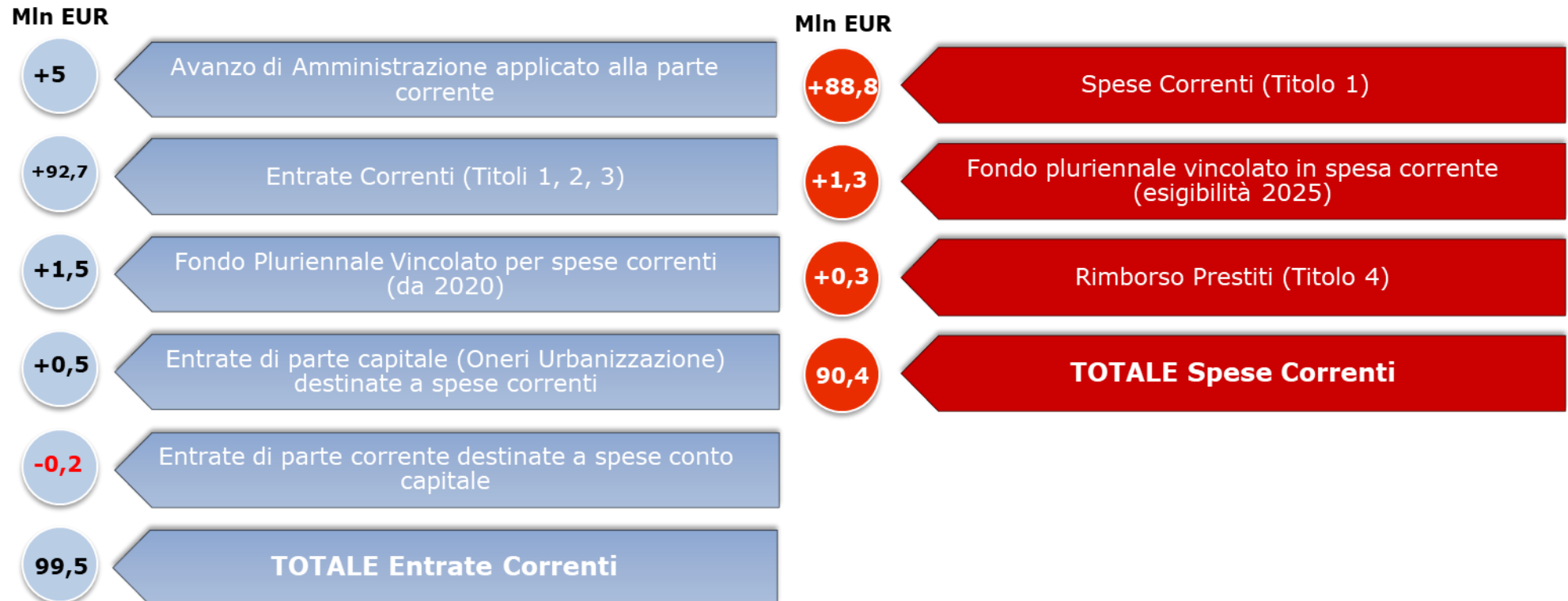
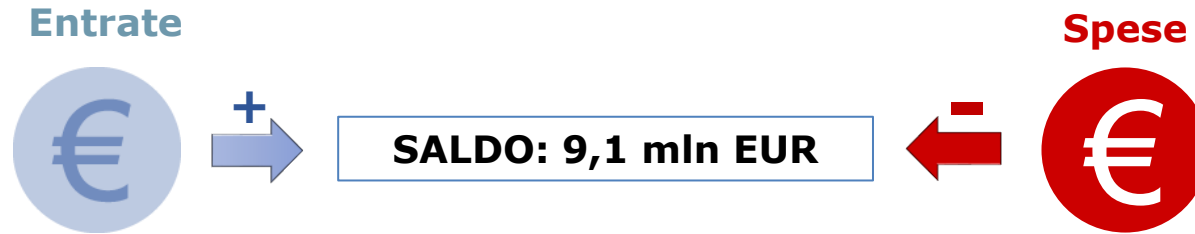
Rendiconto di Gestione Esercizio 2024



Cremona
COMUNE DI CREMONA

Risultato della gestione di competenza 2024 – Parte Corrente

Il risultato della gestione della parte corrente di competenza presenta un saldo di **9,1 mln di euro**.
Lo schema evidenzia le voci che compongono le entrate e le spese correnti.



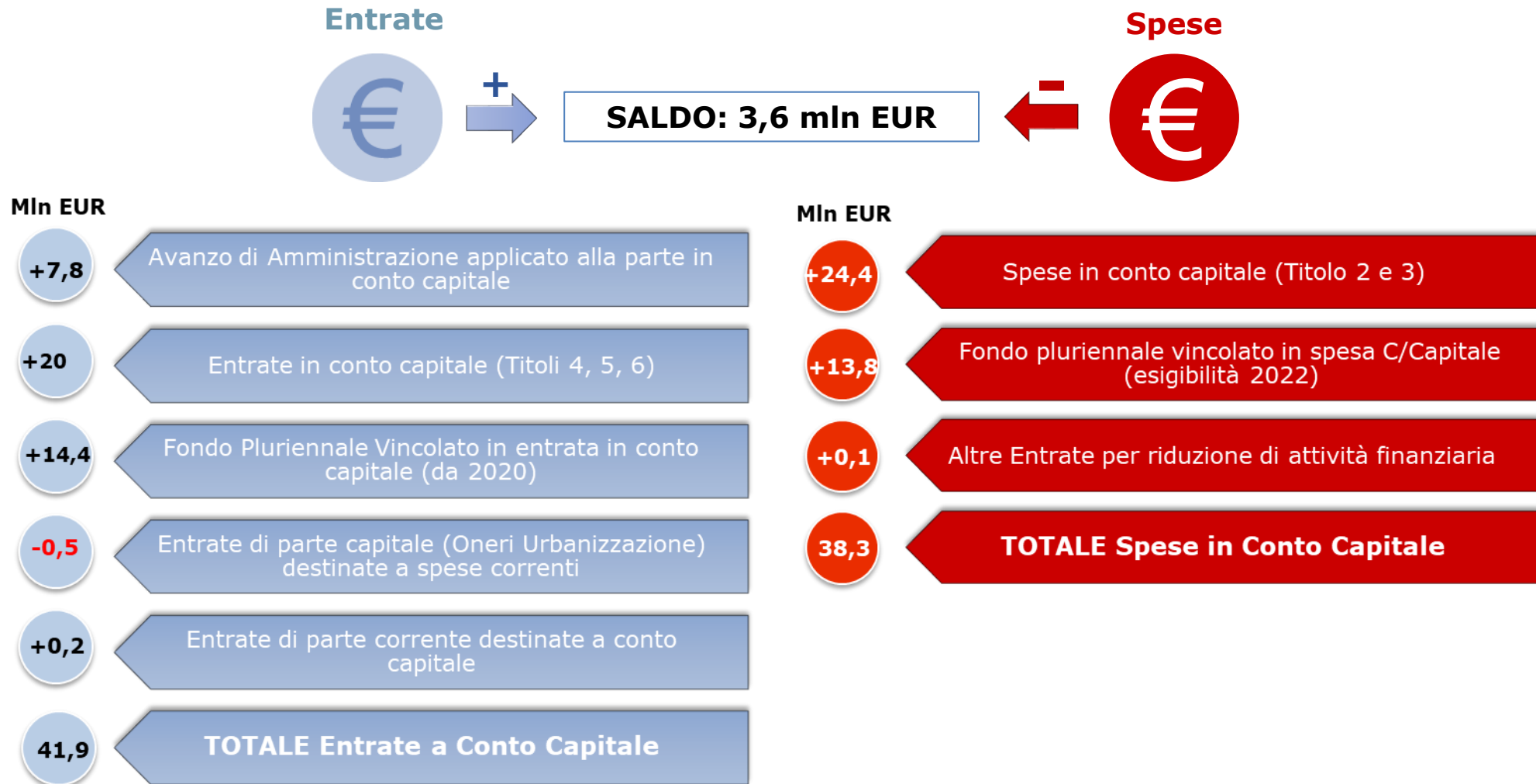
Rendiconto di Gestione

Esercizio 2024



Risultato della gestione di competenza 2024 – Parte Conto Capitale

Il risultato della gestione della parte di conto capitale di competenza presenta un saldo di **3,6 mln di euro**.
Lo schema evidenzia le voci che compongono le entrate e le spese di conto capitale.



Rendiconto di Gestione

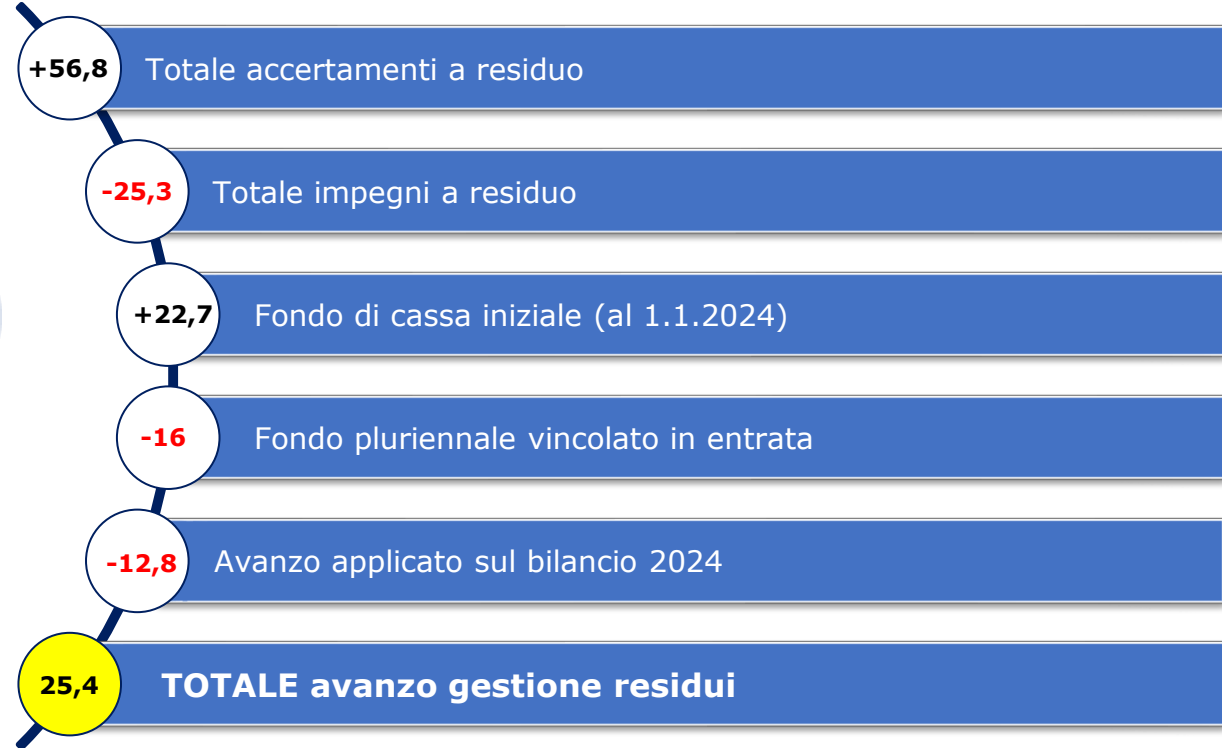
Esercizio 2024



Risultato della gestione Residui 2024

Il risultato della gestione dei residui presenta un avanzo di amministrazione di **25,4 mln di euro**.

Mln EUR



Rendiconto di Gestione

Esercizio 2024

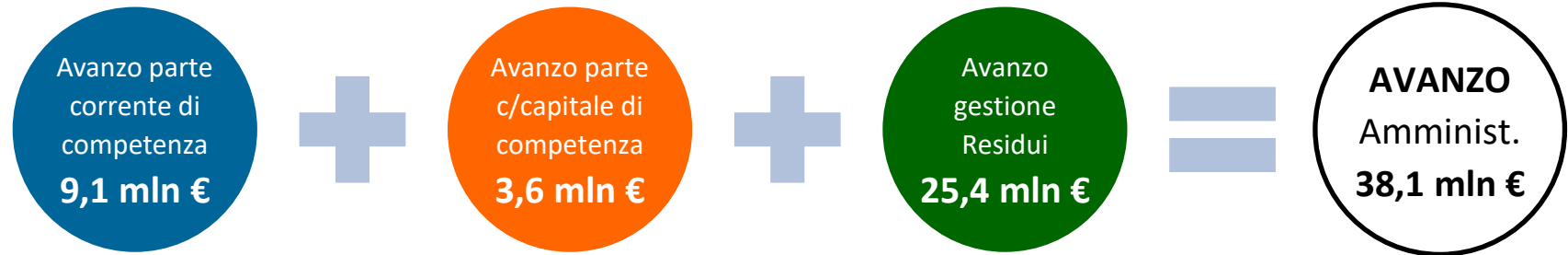


Avanzo di Amministrazione 2024

Il conto del Bilancio 2024 evidenzia un avanzo di amministrazione pari a **38,1 milioni di euro**

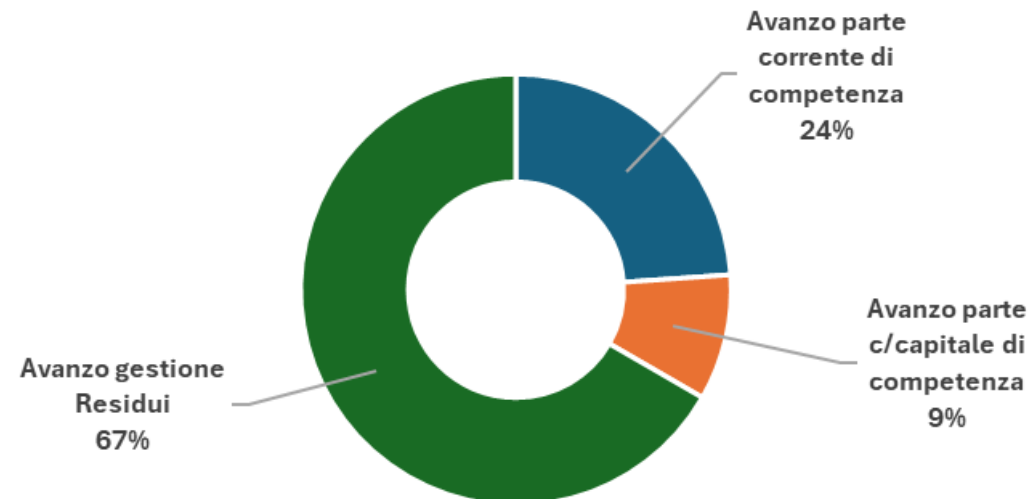
L'avanzo generato dalla **gestione di competenza, in parte corrente e conto capitale**, ammonta ad **€ 12.769.078** (di cui € 12.845.694 relativo ad avanzo di amministrazione 2023 applicato al bilancio 2024).

L'avanzo derivante dalla **gestione residui** ammonta a **€ 25.401.984**.



Rendiconto di Gestione

Esercizio 2024



Avanzo di Amministrazione 2024

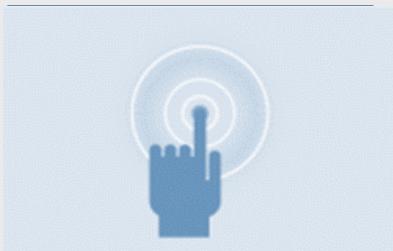
Il conto del Bilancio 2024 evidenzia un avanzo di amministrazione pari a **38,1 milioni di euro**

Composizione del risultato di amministrazione al 31 dicembre 2024			
Parte accantonata			
Fondo crediti di dubbia esigibilità al 31/12/2024			15.308.000,00
Accantonamento residui perenti al 31/12/2024			-
Fondo anticipazioni liquidità			-
Fondo perdite società partecipate			223.750,15
Fondo contenzioso			500.000,00
Altri accantonamenti			2.226.100,00
	Totale parte accantonata (B)		18.257.850,15
Parte vincolata			
Vincoli derivanti da leggi e dai principi contabili			1.303.975,50
Vincoli derivanti da trasferimenti			7.745.373,16
Vincoli derivanti dalla contrazione di mutui			402.323,27
Vincoli formalmente attribuiti dall'ente			4.011.231,35
Altri vincoli			-
	Totale parte vincolata (C)		13.462.903,28
Parte destinata agli investimenti			
			11.331,77
	Totale parte destinata agli investimenti (D)		11.331,77
	Totale parte disponibile (E=B-C-D)		6.438.976,98

Rendiconto di Gestione

Esercizio 2024

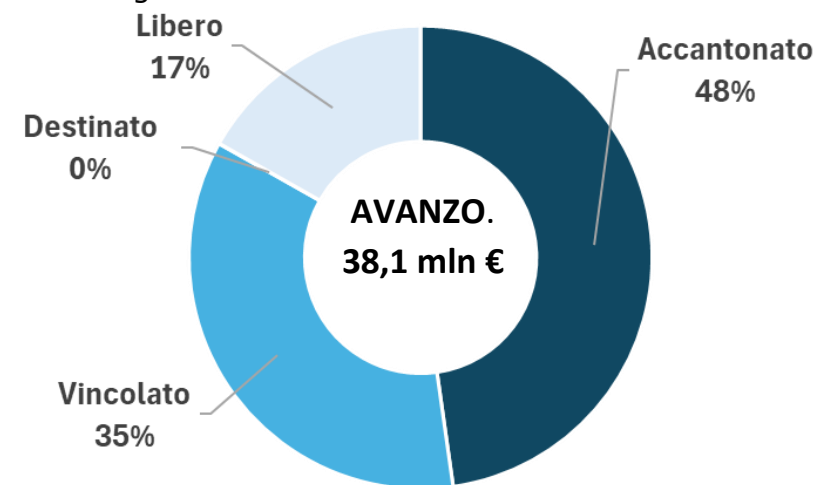
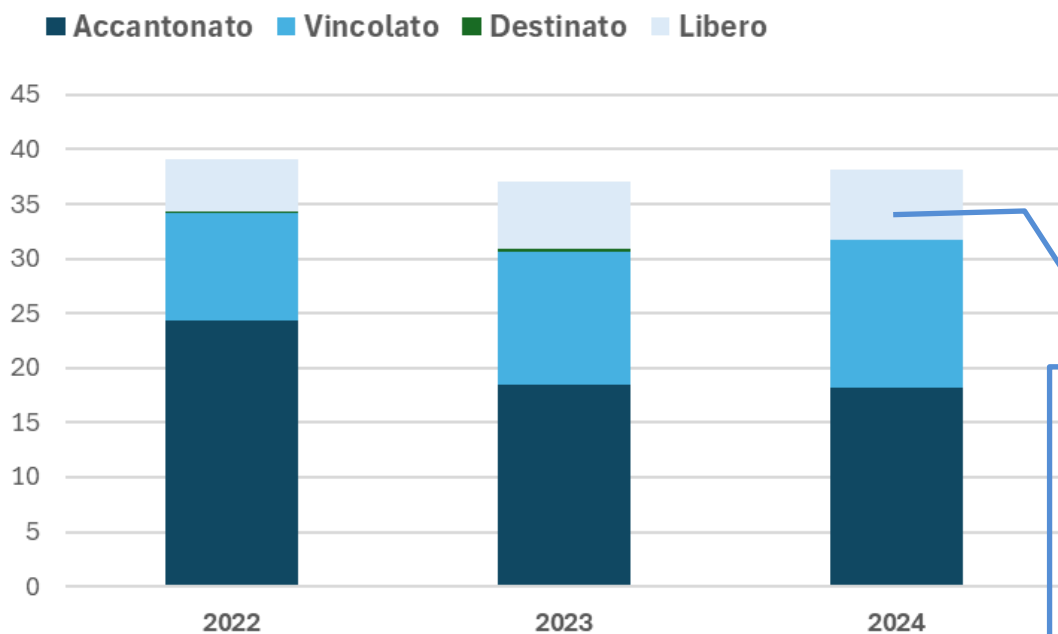




Avanzo di Amministrazione 2024 e tendenza storica

Il conto del Bilancio 2024 evidenzia un avanzo di amministrazione pari a **38,1 milioni di euro**. Il risultato di amministrazione tiene conto sia delle risultanze della competenza che della gestione dei residui ed è composto dalle seguenti parti:

- **Parte Accantonata:** possiamo definirla come la parte relativa a riserve. Si compone principalmente degli accantonamenti al fondo crediti di dubbia esigibilità, al fondo rischi per spese legali, al fondo rischi per perdite delle società partecipate.
- **Parte vincolata:** è la parte che deve essere reimpiegata per le finalità per cui erano state destinate originariamente le risorse che hanno generato l'avanzo. I vincoli possono derivare da leggi o da principi contabili, da trasferimenti, dalla contrazione di mutui o da vincoli formalmente attribuiti dall'ente.
- **Parte destinata agli investimenti:** avanzo indirizzato al finanziamento esclusivo degli investimenti.
- **Parte disponibile:** avanzo che residua dalle quote sopra riportate.



L'avanzo disponibile è dovuto principalmente:

- alla diminuzione dell'FCDE per € 0,2 mln di euro imputabile ad una migliorata efficienza della riscossione, e alla cancellazione di residui attivi in sede di riaccertamento ordinario ex Art. 228 c. 3 Tuel;
- maggiori entrate in conto residui per 3,1 mln (migliorata efficienza della riscossione, in particolare coattiva);
- maggiori entrate in conto competenza per 1,7 mln con evidenza a fine anno (principalmente IMU, Add. Irpef, recupero evasione)
- 1,3 mln per economie di gestione (competenza+residui) rilevate in sede di riaccertamento ordinario (Art. 228 c. 3 Tuel)

Rendiconto di Gestione
Esercizio 2024



Cremona
COMUNE DI CREMONA

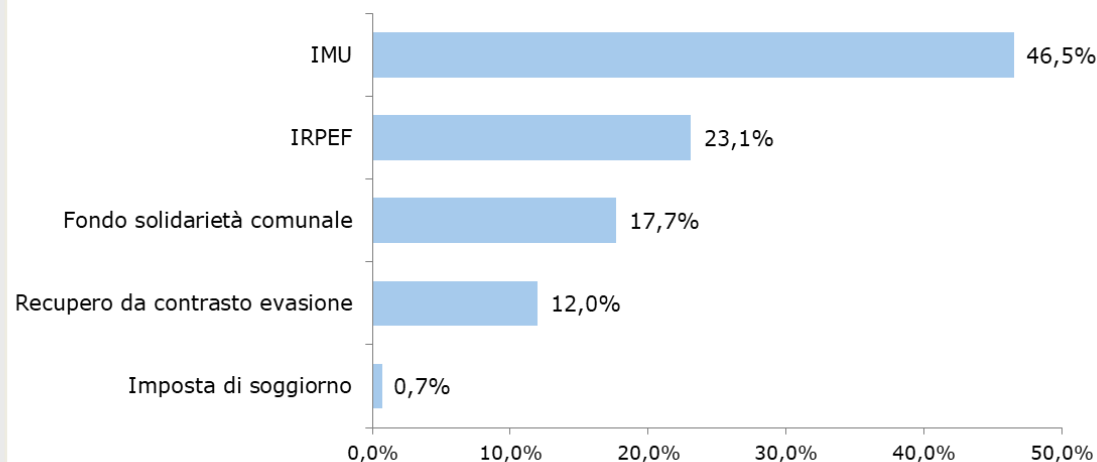
Gestione di Competenza-Entrate Correnti: 44,1 Mln Euro - Tributarie

Lo schema riporta il consuntivo del Titolo 1 delle entrate correnti: Entrate Tributarie

ENTRATE TRIBUTARIE						
	2022	2023	2024			
	Accertamenti	Accertamenti	Assestato	Accertamenti	Differenza %	Incidenza
Imup altri immobili	20.000.000,00	20.200.000,00	20.300.000,00	20.500.000,00	1,49%	46%
Imu arretrata	4.590.945,93	4.556.313,46	4.701.922,75	4.839.580,37	6,22%	11%
Addizionale IRPEF	9.600.000,00	9.800.000,00	10.000.000,00	10.200.000,00	4,08%	23%
Tassa smaltimento rifiuti	10.481.296,35	0,00	0,00	0,00	0,00%	0%
Tarsu e Tari anni precedenti	1.541.291,90	1.354.130,70	400.000,00	527.432,58	-61,05%	1%
Imposta di soggiorno	165.395,00	264.124,00	300.000,00	291.110,00	10,22%	1%
Imposta di soggiorno anni precedenti	0,00	0,00	4.000,00	3.967,00	100,00%	0%
Fondo di solidarietà	7.322.632,40	7.344.054,69	7.791.400,00	7.762.675,58	5,70%	18%
Totale	53.701.561,58	43.518.622,85	43.497.322,75	44.124.765,53	1,39%	100,0%

Rendiconto di Gestione

Esercizio 2024



IMU: Le aliquote applicate sono invariate rispetto l'anno precedente, sono state mantenute le agevolazioni e le relative tariffe per alcune fattispecie di immobili

Si riscontra un aumento del gettito rispetto al 2023 che si è manifestato con l'incasso del saldo a dicembre 2024 e nei primi mesi del 2025. A tale risultato ha significativamente contribuito l'attività di recupero dell'evasione svolta dal Servizio Entrate negli ultimi anni.

IRPEF: è stata confermata l'aliquota dello 0,80% e la soglia di esenzione a 12mila euro. Si è registrato un aumento del gettito rispetto al 2023 che si è manifestato con l'incasso del saldo a dicembre 2024 e nei primi mesi del 2025

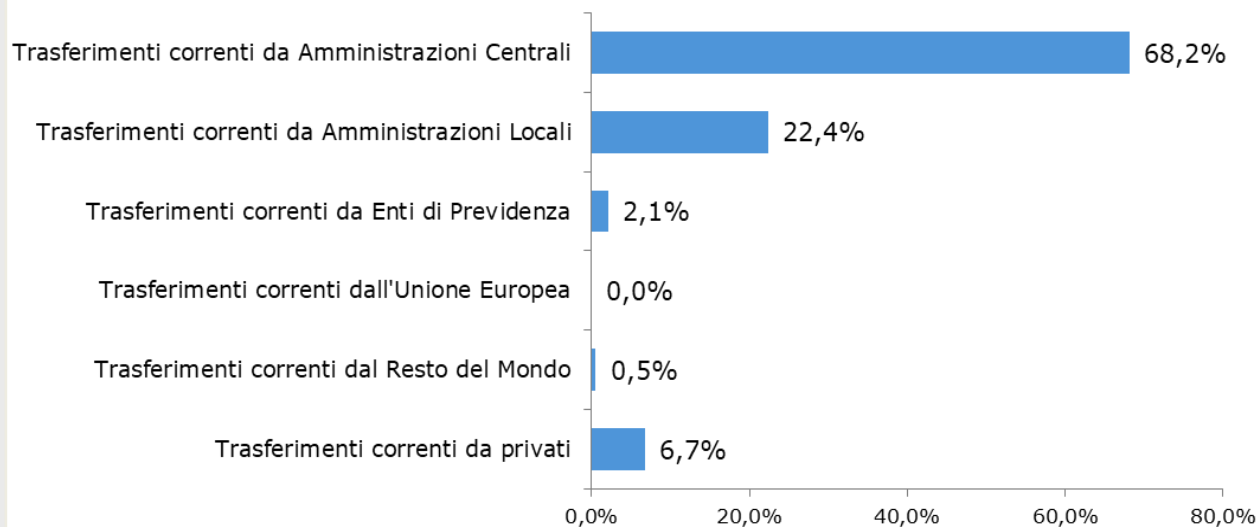
Imposta di Soggiorno: si tratta di una imposta di scopo espressamente vincolata ad essere utilizzata per migliorare l'attrattività turistica e culturale.

Contrasto evasione risultano accertati **5,5** milioni di Euro.

Gestione di Competenza-Entrate Correnti: 25,2 Mln Euro - Trasferimenti

Lo schema riporta il consuntivo del Titolo 2 delle entrate correnti: Entrate da Trasferimenti

TRASFERIMENTI CORRENTI						
	2022	2023	2024			
	Accertamenti	Accertamenti	Assestato	Accertamenti	Differenza %	Incidenza
Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	€ 13.714.226,06	€ 15.259.167,08	€ 18.401.220,81	€ 17.212.195,90	12,80%	68,23%
Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali	€ 6.926.230,68	€ 6.590.458,51	€ 10.563.742,41	€ 5.649.733,21	-14,27%	22,39%
Trasferimenti correnti da Enti di Previdenza	€ 318.966,37	€ 319.152,79	€ 570.000,00	€ 537.602,27	68,45%	2,13%
Trasferimenti correnti dall'Unione Europea	€ 0,00	€ 0,00	€ 20.000,00	€ 0,00	0,00%	0,00%
Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo	€ 2.726,35	€ 0,00	€ 36.000,00	€ 131.532,00	100,00%	0,52%
Trasferimenti correnti da privati	€ 1.250.552,15	€ 1.435.170,32	€ 3.433.015,00	€ 1.697.884,66	18,31%	6,73%
Totale	€ 22.212.701,61	€ 23.603.948,70	€ 33.023.978,22	€ 25.228.948,04	6,88%	100,00%



I trasferimenti dallo Stato registrano un incremento dovuto principalmente al contributo statale per +0,8 mln per il progetto PNRR - CREMONA SMART WASTE, per +0,7 mln per l'accoglienza degli stranieri compresi i minori non accompagnati e l'incremento del contributo per l'indennità degli amministratori.

Sono rimasti invariati rispetto al 2023 il contributo statale fondo TASI destinato alle manutenzioni (€ 452.462,75) e il contributo statale fondo TASI libero (€ 261.952,12).

Per i trasferimenti da Regione Lombardia e da amm. locali si registra una diminuzione da € 6.590.458,51 nel 2023 ad € 5.649.733,21 nel 2024, dovuto principalmente al trasferimento di somme di competenza dell'Azienda sociale del cremonese, che scendono da € 3.241.398,99 nel 2023 a € 3.027.157,49 nel 2024, dal venir meno del contributo regionale per le elezioni regionali avvenute nel 2023 per € 202.929,75.

In aumento rispetto al 2023 i trasferimenti da altri enti del settore pubblico (Enti di Previdenza).

Rendiconto di Gestione Esercizio 2024



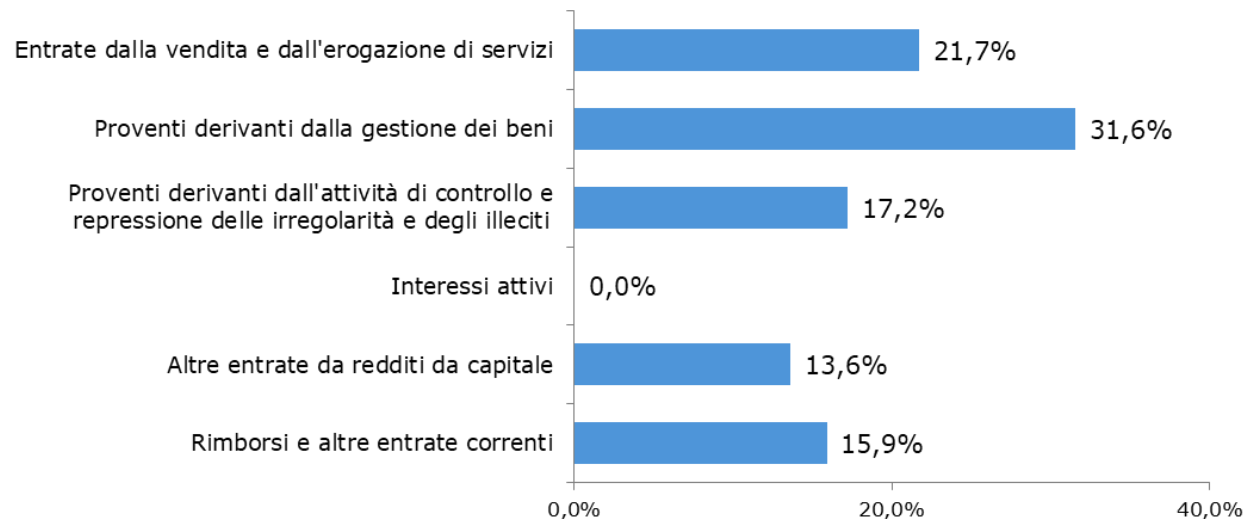
Gestione di Competenza-Entrate Correnti: 23,3 Mln Euro - Extratributarie

Lo schema riporta il consuntivo del Titolo 3 delle entrate correnti: Entrate Extratributarie

ENTRATE EXTRATRIBUTARIE						
	2022	2023	2024			
	Accertamenti	Accertamenti	Assestato	Accertamenti	Differenza %	Incidenza
Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi	€ 5.372.057,66	€ 4.795.861,16	€ 4.771.720,00	€ 5.077.356,26	5,87%	21,74%
Proventi derivanti dalla gestione dei beni	€ 7.045.065,87	€ 7.209.656,54	€ 7.533.300,00	€ 7.373.324,27	2,27%	31,56%
Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	€ 3.153.124,56	€ 3.977.598,54	€ 4.580.200,00	€ 4.014.718,96	0,93%	17,18%
Interessi attivi	€ 119,16	€ 618,49	€ 300,00	€ 686,80	11,04%	0,00%
Altre entrate da redditi da capitale	€ 5.385.441,61	€ 2.701.168,42	€ 4.849.149,00	€ 3.181.739,04	17,79%	13,62%
Rimborsi e altre entrate correnti	€ 3.470.090,10	€ 5.780.681,50	€ 4.079.405,00	€ 3.714.443,50	-35,74%	15,90%
Totale	€ 24.425.898,96	€ 24.465.584,65	€ 25.814.074,00	€ 23.362.268,83	-4,51%	100,00%

Rendiconto di Gestione

Esercizio 2024



Le entrate derivanti dall'**erogazione di servizi pubblici** sono in aumento rispetto al 2023 per effetto delle rette scolastiche che passano da € 2,8 mln a 2,9 mln e del contributo da AEM S.p.A. per la gestione del Polo della cremazione € 0,7 mln (€ 0,58 mln nel 2023).

Le entrate dalla **gestione dei beni** registrano un leggero incremento per effetto principalmente dei proventi derivanti del Canone Unico Patrimoniale (CUP) e dai fitti degli alloggi Erp.

I proventi derivanti dall'attività di **controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti**, sono in linea con il 2023.



Principali Evidenze Rendiconto 2024 – Servizi a Domanda Individuale

Per “servizi a domanda individuale” si intendono tutti quei servizi che l’Ente gestisce direttamente, non in ragione di una specifica delega o norma di legge, ma come servizio erogato alla cittadinanza che ne faccia richiesta e che non siano classificate come non onerose ex-lege. Il Decreto del Ministero dell’Interno 31.12.1983 individua le categorie di servizi classificabili quali “servizi a domanda individuale”.

Il Comune di Cremona, nell’ambito delle suddette categorie, eroga i seguenti servizi:

SERVIZI A DOMANDA INDIVIDUALE	Rapporto E/U Rendiconto 2023	ENTRATA 2024	SPESA 2024	Rapporto E/U Rendiconto 2024
Mense scuole materne	59,75%	736.722,34	1.285.113,22	57,33%
Mense scuole elementari	72,71%	1.598.346,49	2.350.887,53	67,99%
Asili nido	27,70%	645.652,13	2.234.350,28	28,90%
Impianti sportivi	23,23%	228.965,39	1.196.453,18	19,14%
Teatri - Musei - Pinacoteche - Mostre - Spettacoli	5,16%	70.362,06	1.554.365,90	4,53%
TOTALE	39,07%	3.280.048,41	8.621.170,11	38,05%

Rendiconto di Gestione

Esercizio 2024



La tabella riporta la spesa per i servizi a domanda individuale e le rispettive coperture con gli introiti e provenienti da tariffe pagate dall’utenza. Per alcuni servizi, quali gli impianti sportivi, gli asili nido ed i servizi culturali (musei, mostre, ecc.), la copertura è al di sotto della soglia del 36%, prevista come obbligatoria dalla legge solo per i Comuni il cui bilancio versa in condizioni di deficitarietà strutturale.

Principali Evidenze Rendiconto 2024 – Spesa Corrente per Missione

Nello schema è riportato il consuntivo della spesa corrente di ogni Missione; gli importi rappresentano le voci inserite al titolo 1 e sono comprensive della spesa di personale e delle spese vincolate.

CLASSIFICAZIONE DELLE SPESE CORRENTI (Missioni)	Impegnato 2024	Scostamento		
		IMPORTO	%	
Servizi istituzionali, generali e di gestione	20.553.590,00	1.190.359,61	6,15%	23%
Ordine pubblico e sicurezza	4.392.333,56	225.432,12	5,41%	5%
Istruzione e diritto allo studio	10.644.234,72	596.052,79	5,93%	12%
Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	4.075.340,51	- 252.141,55	-5,83%	5%
Politiche giovanili, sport e tempo libero	2.139.357,58	155.985,99	7,86%	2%
Turismo	605.850,82	- 8.920,76	-1,45%	1%
Assetto del territorio ed edilizia abitativa	2.125.037,79	118.416,11	5,90%	2%
Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	4.901.733,77	1.878.213,47	62,12%	6%
Trasporti e diritto alla mobilità	6.754.982,64	718.991,43	11,91%	8%
Soccorso civile	93.281,25	- 26.126,97	-21,88%	0%
Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	31.874.102,09	1.358.758,38	4,45%	36%
Sviluppo economico e competitività	624.551,66	58.046,48	10,25%	1%
Politiche per il lavoro e la formazione professionale	-	2.000,00	-100,00%	0%
Energia e diversificazione delle fonti energetiche	6.602,17	- 0,86	-0,01%	0%
TOTALE	88.790.998,56	6.011.066,24	7,26%	

Rendiconto di Gestione
Esercizio 2024



Le misure che l'Amministrazione comunale ha adottato anche nel 2024 al fine di assicurare l'equilibrio economico-finanziario del bilancio sul versante della spesa corrente, ovvero della spesa destinata a garantire il funzionamento quotidiano dei servizi, hanno riguardato:

- il contenimento della spesa per le missioni, anche al fine di dare copertura alla c.d. spending review prevista della legge di bilancio 2024;
- un'attività di verifica della congruità dei costi di gestione di alcuni servizi in relazione alle prestazioni rese e alle tariffe di accesso applicate;
- il controllo delle spese per consumi energetici, anche per effetto di una più attenta gestione delle risorse;
- il monitoraggio periodico dell'andamento di tutta la spesa discrezionale, non obbligatoria, in ragione dell'effettivo andamento dell'entrata corrente.

Principali Evidenze Rendiconto 2024 – Missione

Le spese correnti nel 2024 ammontano a **88,8** milioni di euro a fronte di 82,7 nel 2023.
Nei box sottostanti sono riportate le principali evidenze e variazioni intervenute nelle diverse Missioni.

L'aumento della spesa riguarda principalmente le indennità di funzione degli Amministratori e la "c.d. spending review" (legge di bilancio 2024) e la prima quota di restituzione dei Fondi Covid (avanzo vincolato)

Servizi istituzionali e generali di gestione



Lo scostamento è attribuibile prevalentemente alla maggiore spesa per il personale e ai maggiori costi dei fattori produttivi.

Ordine pubblico e sicurezza



Lo scostamento è attribuibile prevalentemente ai maggiori costi per il servizio mensa scolastica, maggiori costi per spese energetiche e maggiori trasferimenti correnti finanziati da contributo statale.

Istruzione e diritto allo studio



Lo scostamento è attribuibile prevalentemente alla diminuzione dei trasferimenti correnti, anche finanziati da risorse a destinazione vincolata

Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali



Lo scostamento è attribuibile prevalentemente all'aumento di progetti destinati ai giovani finanziati da soggetti terzi nel 2024.

Politiche giovanili, sport e tempo libero



Non si registra alcuna variazione di rilievo rispetto all'anno precedente

Turismo



Lo scostamento è attribuibile prevalentemente a spese riferibili agli immobili di Edilizia Residenziale Pubblica (manutenzione ordinaria e spese energetiche anticipate dal Comune e rimborsati dagli inquilini).

Assetto del territorio ed edilizia abitativa



Lo scostamento è imputabile al progetto PNRR M2C1.1 | 1.1 - Linea di intervento A - Cremona Smart Waste - misurazione innovativa dei rifiuti urbani per la tariffa puntuale e per il contratto di servizio di manutenzione ordinaria verde pubblico gestito da AEM s.p.a

Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente



Lo scostamento è attribuibile al contratto di servizio gestito da AEM s.p.a e per i costi energetici relativi al servizio di illuminazione pubblica della città.

Trasporti e diritto alla mobilità



L'aumento della spesa riguarda principalmente progetti e contributi di rilevanza sociale finanziati con trasferimenti da soggetti terzi in particolare da Stato e Regione.

Diritti sociali, politiche sociali e famiglia



Rendiconto di Gestione
Esercizio 2024



Soccorso Civile: la diminuzione è riferita alla spesa sostenuta nel 2023 per l'aggiornamento del Piano Protezione Civile vigente del Comune di Cremona a tutti gli aggiornamenti normativi in materia e in particolar modo ai contenuti dell'Allegato A alla D.G.R. n° XI/7278 del 07/11/2022.

Sviluppo economico e competitività: l'aumento della spesa riguarda principalmente progetti finanziati con trasferimenti da soggetti terzi



Principali Evidenze Rendiconto 2024–Spesa Corrente per Macro aggregati

Nello schema è riportato il consuntivo della spesa corrente suddiviso per macro aggregati; gli importi comprendono le voci inserite al titolo 1 della spesa e sono comprensive della spesa di personale e delle spese vincolate

Descrizione Macroaggregati	Impegnato 2024	
Redditi da lavoro dipendente	24.363.165,67	27%
Imposte e tasse a carico dell'ente	1.583.656,79	2%
Acquisto di beni e servizi	48.779.369,42	55%
Trasferimenti correnti	11.754.754,48	13%
Interessi passivi	795.579,80	1%
Rimborsi e poste correttive delle entrate	180.324,19	0%
Altre spese correnti	1.334.148,21	2%
Totale Titolo 1	88.790.998,56	

**Rendiconto di Gestione
Esercizio 2024**





Principali Evidenze Rendiconto 2024–Spesa Corrente per Macro aggregati

La tabella sottostante evidenzia, per ogni Missione, il dettaglio della spesa corrente suddiviso per macro aggregato.

	Redditi da lavoro dipendente	Imposte e tasse a carico dell'ente	Acquisto di beni e servizi	Trasferimenti correnti	Interessi passivi	Rimborsi e poste correttive delle entrate	Altre spese correnti	TOTALE
Missione 01: Servizi istituzionali, generali e di gestione	9.040.679	788.739	8.322.210	783.683	158.432	125.698	1.334.148	20.553.590
Missione 03: Ordine pubblico e sicurezza	3.254.551	187.915	938.684	233	1.950	9.000	0	4.392.334
Missione 04: Istruzione e diritto allo studio	3.787.873	218.069	5.284.140	1.296.619	54.534	3.000	0	10.644.235
Missione 05: Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	1.115.189	63.600	1.249.009	1.596.501	44.743	6.298	0	4.075.341
Missione 06: Politiche giovanili, sport e tempo libero	434.320	26.844	1.250.354	382.420	45.419	0	0	2.139.357
Missione 07: Turismo	196.780	10.767	344.979	53.325	0	0	0	605.851
Missione 08: Assetto del territorio ed edilizia abitativa	1.219.973	61.707	689.732	4.919	139.882	8.824	0	2.125.038
Missione 09: Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	312.329	22.567	4.438.436	43.626	84.775	0	0	4.901.733
Missione 10: Trasporti e diritto alla mobilità	635.686	28.841	5.861.831	11.270	217.354	0	0	6.754.983
Missione 11: Soccorso civile	42.376	2.706	47.226	0	973	0	0	93.281
Missione 12: Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	3.969.054	147.546	20.138.624	7.551.460	40.914	26.504	0	31.874.101
Missione 14: Sviluppo economico e competitività	354.356	24.355	214.143	30.698	0	1.000	0	624.552
Missione 17: Energia e diversificazione delle fonti energetiche	0	0	0	0	6.602	0	0	6.602
TOTALE	24.363.166	1.583.657	48.779.369	11.754.754	795.580	180.324	1.334.148	88.790.998

Rendiconto di Gestione

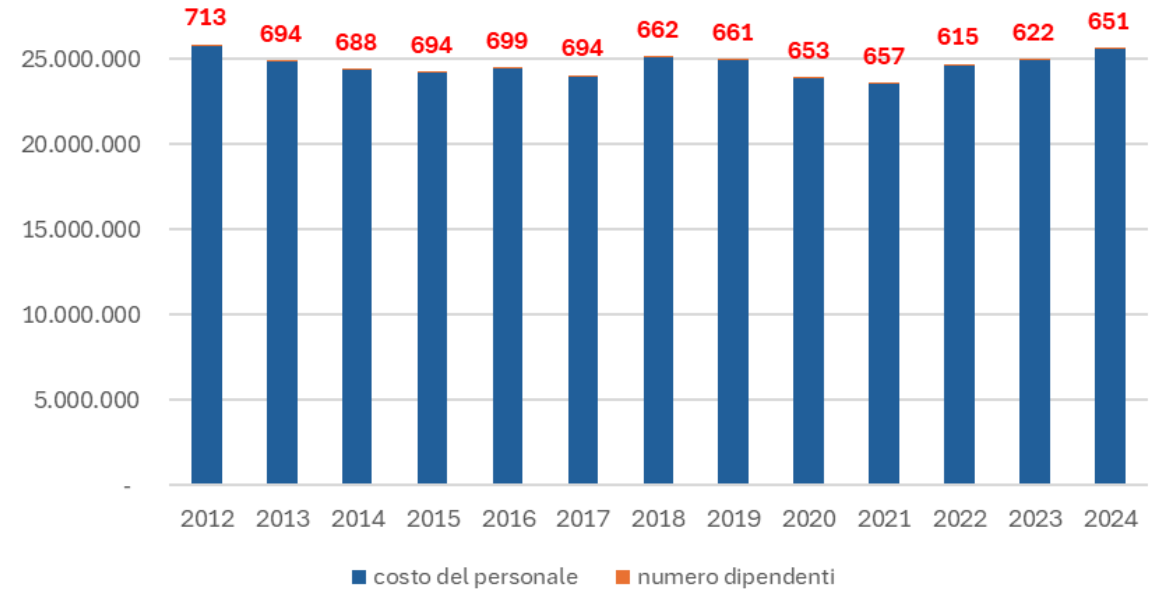
Esercizio 2024



Principali Evidenze Rendiconto 2024 – Spesa Personale: 24,9 Mln Euro

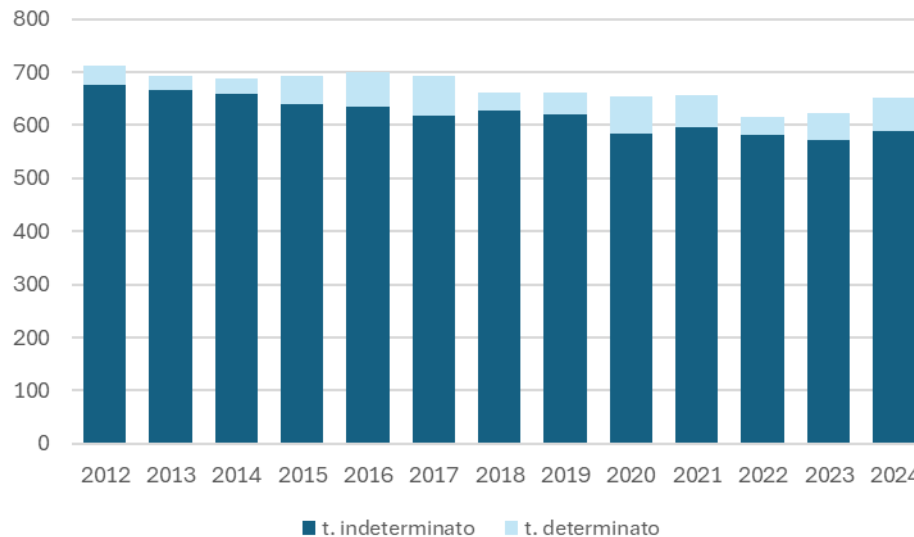


I grafici evidenziano l'evoluzione dell'organico del Comune di Cremona ed i relativi costi del personale



Rendiconto di Gestione

Esercizio 2024



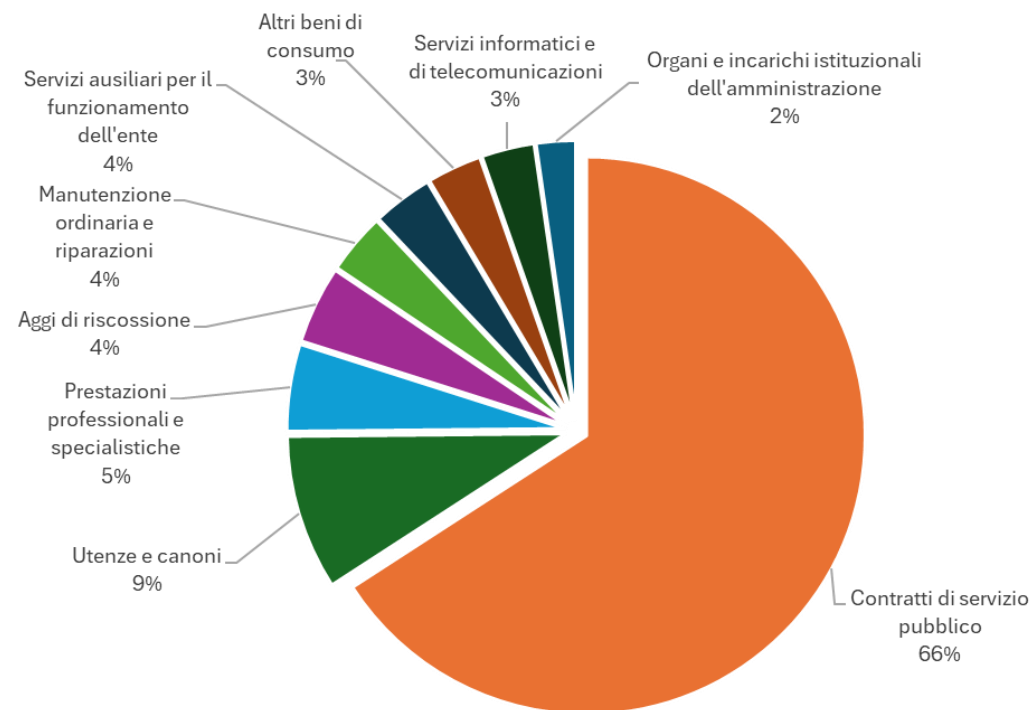
Anno	costo del personale	numero dipendenti
2012	25.794.799	713
2013	24.854.293	694
2014	24.332.210	688
2015	24.209.684	694
2016	24.423.778	699
2017	23.995.662	694
2018	25.073.476	662
2019	24.944.234	661
2020	23.851.257	653
2021	23.538.587	657
2022	24.656.648	615
2023	24.989.404	622
2024	25.588.909	651



Principali Evidenze Rendiconto 2024–Acquisto Beni-Servizi: 48.8 Mln Euro

La tabella sottostante evidenzia le principali voci di costo afferenti a Beni e Servizi al netto delle spese vincolate.

Descrizione Piano Finanziario IV Livello	Impegnato 2024
Contratti di servizio pubblico	30.338.145,85
Utenze e canoni	4.139.656,28
Prestazioni professionali e specialistiche	2.330.843,38
Aggi di riscossione	2.076.791,33
Manutenzione ordinaria e riparazioni	1.627.417,01
Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente	1.617.143,77
Altri beni di consumo	1.463.890,27
Servizi informatici e di telecomunicazioni	1.416.539,67
Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione	1.055.313,63
Utilizzo di beni di terzi	743.425,90
Servizi amministrativi	648.055,67
Altri servizi	530.663,90
Organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta	304.185,96
Servizi di ristorazione	220.000,00
Acquisto di servizi per formazione e addestramento	119.850,37
Servizi finanziari	81.246,33
Consulenze	33.965,60
Lavoro flessibile, quota LSU e acquisto di servizi	21.695,00
Medicinali e altri beni di consumo sanitario	6.130,50
Giornali, riviste e pubblicazioni	4.409,00
TOTALE	48.779.369,42



Rendiconto di Gestione Esercizio 2024

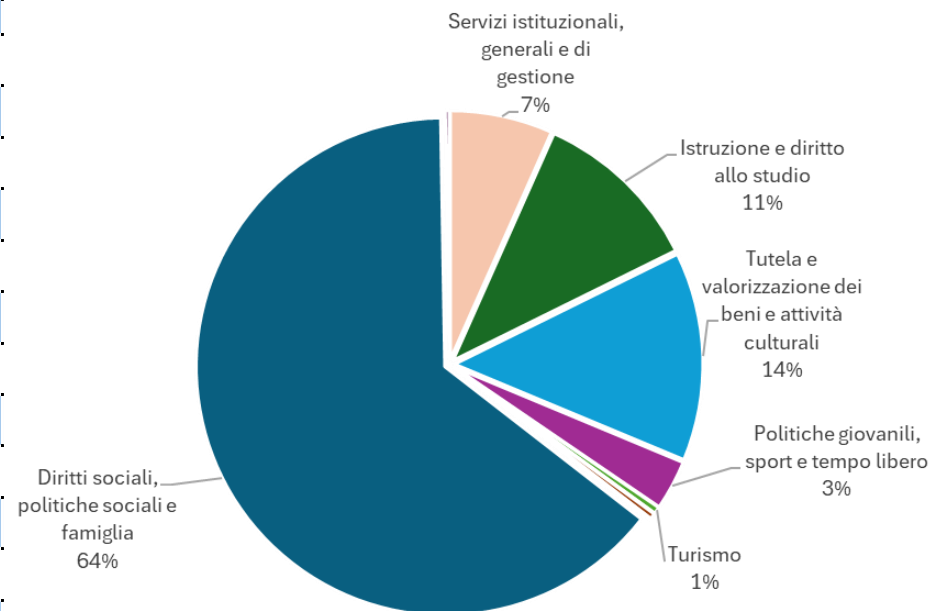




Principali Evidenze Rendiconto 2024–Trasferimenti Correnti:11,7 Mln Euro

La tabella sottostante evidenzia, per missione, la spesa impegnata nel 2024 per l'erogazione di contributi ad enti ed associazioni pubbliche o private, a famiglie ed alle imprese.

CLASSIFICAZIONE DELLE SPESE PER TRASFERIMENTI CORRENTI (missioni)	Impegnato 2024
Servizi istituzionali, generali e di gestione	783.682,92
Ordine pubblico e sicurezza	233,23
Istruzione e diritto allo studio	1.296.618,99
Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	1.596.501,00
Politiche giovanili, sport e tempo libero	382.420,19
Turismo	53.325,00
Assetto del territorio ed edilizia abitativa	4.919,21
Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	43.625,63
Trasporti e diritto alla mobilità	11.270,45
Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	7.551.460,36
Sviluppo economico e competitività	30.697,50
TOTALE	11.754.754,48
<i>di cui finanziate da entrate vincolate (compreso Fpv)</i>	7.693.681,49



Rendiconto di Gestione Esercizio 2024





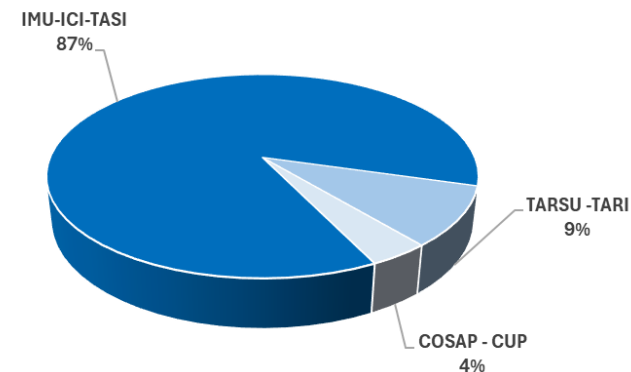
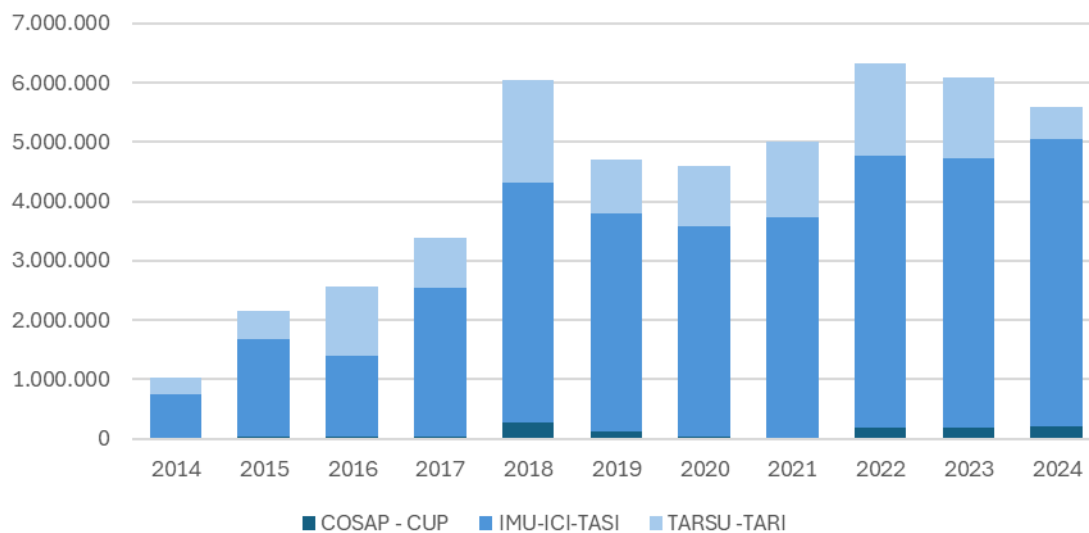
Principali Evidenze Rendiconto 2024 – Contrasto all’Evasione

Dal 2024 sono stati emessi accertamenti per un totale di **42 milioni di euro**.

Le azioni messe in atto in tema di contrasto all’evazione hanno consentito di conseguire una maggiore equità con conseguente:

- distribuzione dei carichi tributari su una base di utenza ampliata
- maggiore disponibilità di risorse per finanziare servizi
- maggiore liquidità di cassa

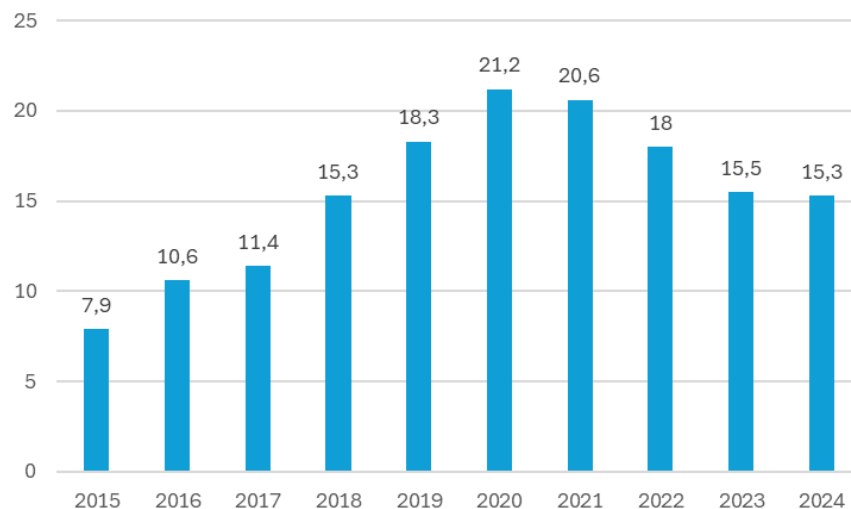
Rendiconto di Gestione Esercizio 2024





Principali Evidenze Rendiconto 2024 – Fondo Crediti di dubbia esigibilità

L'FCDE è uno specifico accantonamento in anticipo che, in applicazione del principio contabile della prudenza, tutela l'ente dal rischio sui crediti. Al 31.12.2024 l'FCDE ammonta a **15,3 milioni** di euro, nel grafico è rappresentato l'evoluzione del FCDE dal 2015. Si evidenzia che le norme attivate con l'adozione della contabilità armonizzata generano avanzi di amministrazione importanti in quanto impongono di accertare le entrate comprendendo il Fondo Crediti di Dubbia Esigibilità.



L'FCDE diminuisce di € 233.620 (da € 15.541.620 nel 2023 a € 15.308.000), con una diminuzione imputabile:

- ad una migliorata efficienza della riscossione, in particolare coattiva;
- alla cancellazione di residui attivi a seguito del riaccertamento ordinario dei residui.

La minore consistenza dei residui attivi (tributari ed extratributari) al 31/12/2024, ha comportato un minore accantonamento di risorse ovvero una diminuzione dell'FCDE rispetto all'anno precedente, con un positivo effetto sull'avanzo libero.

Rendiconto di Gestione

Esercizio 2024



Il grafico da evidenza dell'articolazione del Fondo Crediti di Dubbia Esigibilità (FCDE) nell'anno 2024

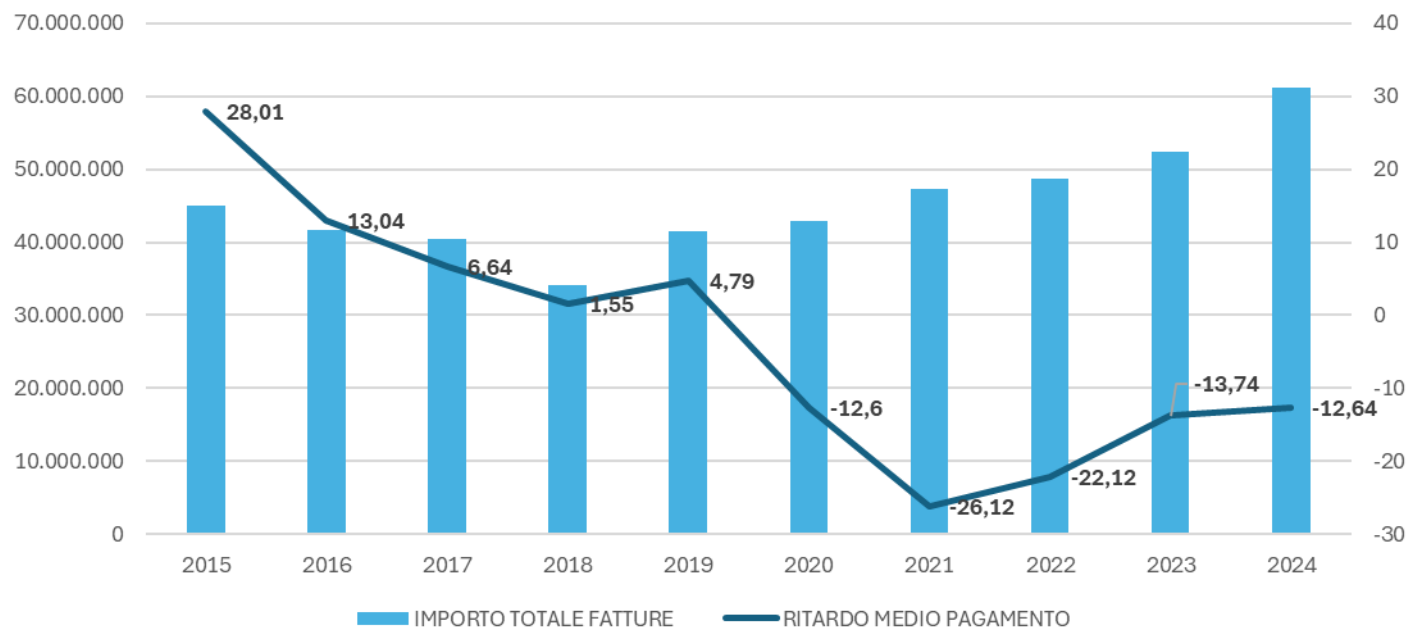


Principali Evidenze Rendiconto 2024 – Indicatore tempestività pagamenti

Nel 2024 il Comune di Cremona registra un tempo medio di ritardo ponderato nei pagamenti delle fatture commerciali, in spesa corrente e conto capitale, rispetto scadenza, di **-12,64** giorni (pagamento anticipato rispetto alla scadenza del documento).

Il decreto Legge 24 Aprile 2014, n. 66 convertito con modificazioni in Legge 23 Giugno 2014, n. 89 ed il successivo Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri del 22 Settembre 2014, hanno introdotto l'obbligo di pubblicare l'**indicatore di tempestività dei pagamenti, che definisce, in giorni, il ritardo medio ponderato dei pagamenti rispetto alla scadenza delle relative fatture pervenute all'Ente.**

L'indice è un numero negativo in caso di pagamenti avvenuti mediamente in anticipo rispetto alla data di scadenza delle fatture e positivo in caso contrario.



Lo stock di debito commerciale scaduto del Comune di Cremona al 31.12.2024 è di **€ 592.711**.
L'importo delle fatture commerciali pagate nel corso del 2024 ammonta a **€ 61.156.160** (per n. 12.837 documenti).

Rendiconto di Gestione Esercizio 2024



Il rispetto dei tempi di pagamento ha consentito al Comune di Cremona, in sede di formazione del bilancio preventivo 2024-2026, di risparmiare risorse correnti per il venir meno dell'obbligo di costituzione del **Fondo di garanzia dei debiti commerciali** imposto ai Comuni che pagano con ritardo le fatture.



Principali Evidenze Rendiconto 2024 – Gestione Residui

La gestione dei residui da evidenza delle entrate accertate ma non riscosse «**residui attivi**» (ossia i crediti) e delle spese impegnate ma non pagate «**residui passivi**» (ossia i debiti).

I residui attivi e passivi sono stati approvati con Deliberazione della Giunta Comunale del 05.03.2025 di riaccertamento ordinario 2024 a seguito della ricognizione effettuata dai Dirigenti responsabili delle entrate e delle spese comunali.

Il risultato della gestione residui è rappresentato dalla differenza tra residui attivi e residui passivi.

GESTIONE RESIDUI (escluso anno di competenza 2024)				
RESIDUI ATTIVI		RESIDUI PASSIVI		
Totale Residui Attivi da riscuotere al 31.12	28.371.047,54	Totale Residui Passivi da pagare al 31.12	5.997.086,94	
<i>di cui con anzianità superiore a 5 anni</i>	902.101,10	<i>di cui con anzianità superiore a 5 anni</i>	518.298,06	
di cui		di cui		
<i>Titolo 2 (Trasferimenti correnti)</i>	23.076,00	<i>Titolo 1 (Spesa Corrente)</i>	0,00	
<i>Titolo 3 (Entrate Extra Tributarie)</i>	730.000,54	<i>Titolo 2 (Spesa C/Capitale)</i>	0,00	
<i>Titolo 6 (crediti per residui mutui a carico dello stato)</i>	378.373,63	<i>Titolo 7 (Entrate per Conto Terzi e Partite di giro)</i>	518.298,06	
<i>Titolo 9 (Entrate per Conto Terzi e Partite di giro)</i>	55.254,46			
ANALISI TITOLO 1 (Entrate Tributarie) E Titolo 3 (Entrate Extra Tributarie)				
RESIDUI ATTIVI 2023		RESIDUI ATTIVI 2024		delta
<i>Titolo 1 (Entrate Tributarie)</i>	17.823.035,16	<i>Titolo 1 (Entrate Tributarie)</i>	17.428.127,81	-394.907,35
<i>Titolo 3 (Entrate Extra Tributarie)</i>	13.828.552,50	<i>Titolo 3 (Entrate Extra Tributarie)</i>	15.676.671,30	1.848.118,80

Dal confronto dei residui attivi presenti al 31.12.2024 rispetto a quelli al 31.12.2023, si evidenzia:

- **una riduzione dei residui attivi del Titolo 1** che al 31.12.2024 ammontano a € 17.428.127,81; erano € 17.823.035,16, per **€ 394.907,35**;
- **un aumento dei residui attivi del Titolo 3** che al 31.12.2024 ammontano a € 15.676.671,30; erano 13.828.552,50 nel 2023, per **€ 1.848.118,80** (in parte dovuto all'incasso (febbraio 2025) dividendi da partecipate contabilizzati nel 2024).

**Rendiconto di Gestione
Esercizio 2024**



Cremona
COMUNE DI CREMONA



Principali Evidenze Rendiconto 2024 – Focus Gestione Residui Attivi

I residui attivi con anzianità superiore a 5 anni (provenienti dagli esercizi 2019 e precedenti) ammontano complessivamente a **€ 2.222.413,74** pari a circa il 7% del totale (€ 28.371.047,54), precisando tuttavia che tali residui attivi per € 55.254,46 si riferiscono a entrate per conto terzi e partite di giro (depositi cauzionali) riferite ad annualità pregresse dove non si applica il principio contabile della competenza finanziaria "potenziata", mentre per **€ 378.373,63**, a crediti riferiti principalmente a mutui a totale carico dello stato per interventi straordinari nel Palazzo di Giustizia.

VETUSTA' DEI RESIDUI ATTIVI 31.12.2024							
	2019 e precedenti	2020	2021	2022	2023	2024	Totale
Titolo 1	282,06	33.144,16	647.663,52	2.473.343,97	2.709.667,42	11.564.026,68	17.428.127,81
Titolo 2	23.076,00	31.914,20	97.230,07	296.920,24	5.768.620,46	11.714.528,51	17.932.289,48
Titolo 3	730.000,54	260.558,29	1.075.646,82	1.614.408,16	2.688.263,64	9.307.793,85	15.676.671,30
Titolo 4	1.035.427,05	1.244.985,55	2.699.706,49	789.318,77	3.685.796,14	11.480.234,68	20.935.468,68
Titolo 5	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	90.566,87	90.566,87
Titolo 6	378.373,63	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	378.373,63
Titolo 7	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 9	55.254,46	7.650,85	7.662,98	9.782,77	6.349,30	63.753,31	150.453,67
Totale	2.222.413,74	1.578.253,05	4.527.909,88	5.183.773,91	14.858.696,96	44.220.903,90	72.591.951,44

TITOLO 1 - I residui attivi provenienti dalla gestione residui (**2023 e precedenti**) del Titolo 1 (entrate tributarie) al 31/12/2024 ammontano a **€ 5.864.101,13**, erano € 6.417.719,87 (2022 e precedenti) lo scorso anno, con una diminuzione pari a € -553.618,74. Mentre i residui attivi con **più di tre anni di anzianità** (2021 e precedenti) passano da € 44.550,91 nel 2023 a **€ 681.089,74** nel 2024, l'aumento si riferisce principalmente a crediti tributari da recupero evasione per i quali sono in corso le procedure di riscossione coattiva.

TITOLO 3 - I residui attivi provenienti dalla gestione residui (**2023 e precedenti**) del Titolo 3 (entrate extratributarie) al 31/12/2024 ammontano a **€ 6.368.877,45**, erano € 5.107.735,98 nel 2023, con un aumento pari a € 1.261.141,47. Mentre i residui attivi con **più di tre anni di anzianità** passano da € 1.364.761,58 nel 2023 a **€ 2.066.205,65** nel 2024, l'aumento si riferisce principalmente a sanzioni codice della strada per le quali sono in corso le procedure di riscossione coattiva).

Rendiconto di Gestione

Esercizio 2024





Principali Evidenze Rendiconto 2024 – Entrate in Conto Capitale

Le entrate in Conto Capitale in generale si dividono in **entrate proprie** (alienazioni del patrimonio comunale e proventi da oneri di urbanizzazione), **contributi** (trasferimenti di capitale dallo Stato, dalla Regione e da privati) e entrate da **mutui**.

Le entrate per investimento nel 2023 sono state di **20 mln** di euro.

Anche nel corso del 2024 **non sono stati accesi nuovi mutui** per il finanziamento degli interventi, contribuendo così a ridurre lo stock di debito del Comune di Cremona.

Le entrate per investimenti sono destinate a finanziare principalmente le opere pubbliche e le attrezzature per i diversi servizi comunali

- Le **alienazioni** patrimoniali principali hanno riguardato aree e diritti di superficie
- I **trasferimenti dallo Stato**, comprensivi dei fondi PNRR, sono in incremento rispetto agli anni precedenti, (Acquisto autobus emissione zero e infrastrutture di ricarica, Adeguamento sismico scuole medie Frank e Virgilio, interventi autonomia anziani non autosufficienti, intervento adeguamento sottopasso via Bergamo).
- I **trasferimenti dalla Regione** diminuiscono per la conclusione di progetti in corso.
- I **trasferimenti da altri soggetti** in aumento riguardano l'acquisizione straordinaria a patrimonio di terreni e reliquati stradali.
- Si è registrato una diminuzione degli **oneri di urbanizzazione e Tributi in c/capitale**; una quota di questi (€ 0,5 mln), è stata destinata al finanziamento della spesa corrente

a)	Tributi in c/capitale	394.326,73	1,97%
b)	Alienazioni	969.278,00	4,84%
c)	Trasferimenti da Amministrazioni Centrali	16.041.749,87	80,12%
d)	Trasferimenti da Amministrazioni Locali	700.271,51	3,50%
e)	Altri trasferimenti in c/capitale	988.472,75	4,94%
f)	Altre entrate in c/capitale	116.088,02	0,58%
g)	Mutui (devoluzione economie)	90.566,87	0,45%
h)	Oneri di urbanizzazione	720.393,06	3,60%
	Totale	20.021.146,81	100,00%

2,2
mln

RISORSE PROPRIE
(a, b, f, h)

17,7
mln

CONTRIBUTI
(c, d, e)

0,9
mln

MUTUI (DEVOLUZIONE)
(g)

Rendiconto di Gestione

Esercizio 2024



Principali Evidenze Rendiconto 2024 – Spesa in Conto Capitale



Rendiconto di Gestione

Esercizio 2024



RIQUALIFICAZIONE URBANA

8,6 mln

EDIFICI
7,6 mln

Scuole
5,5 mln

Mobilità
3 mln

**INFRASTRUTTURE
E VERDE**
8,3 mln

Ed.Pub
5,5 mln

Rigenera
z Urbana
2,5 mln

Sport
0,6 mln

Verde
1,2 mln

ERP
1,5 mln

Strade
4,6 mln

CURA DELLA CITTA'

24,5 mln

(di cui 13,8 mln PNRR)

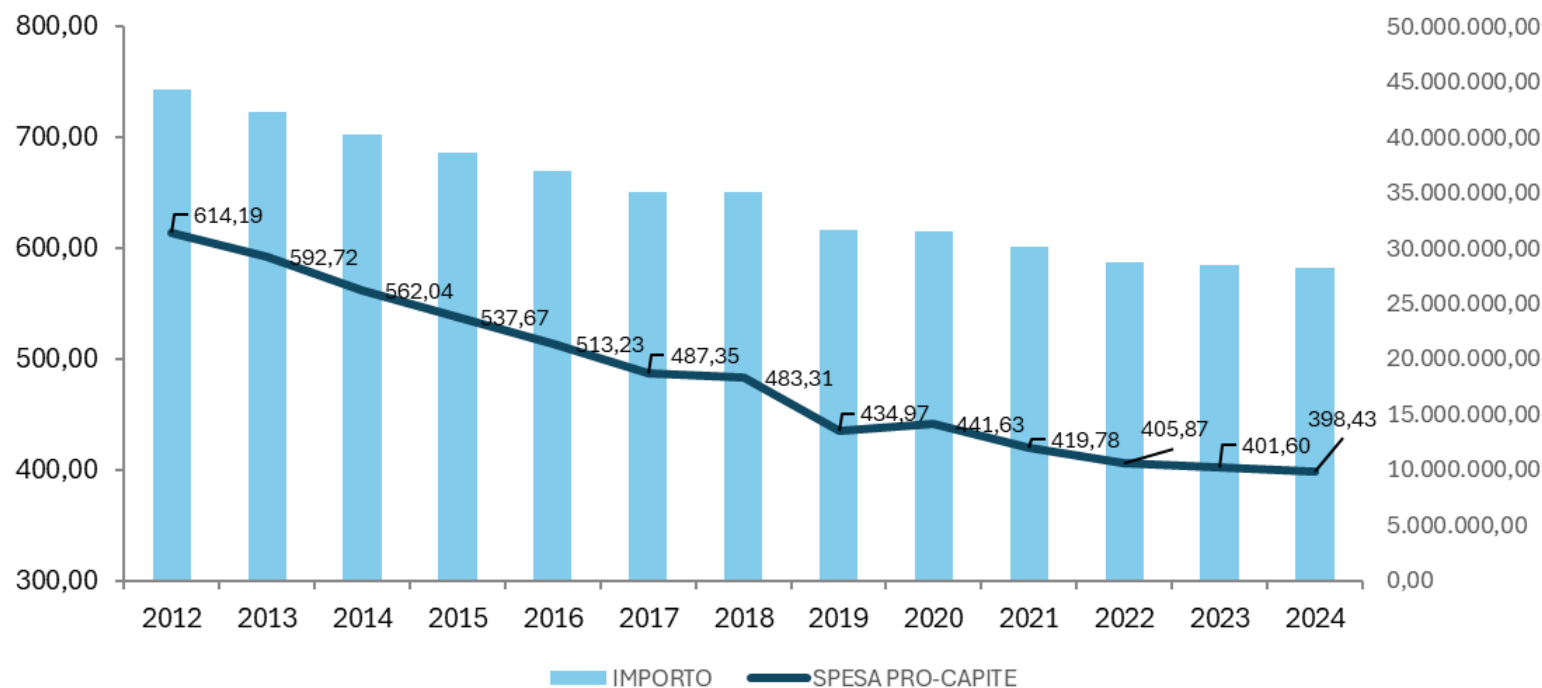


Principali Evidenze Rendiconto 2024 – Analisi del debito

Il rimborso delle quote di capitale dei mutui passivi in corso di ammortamento (Titolo 4) è in diminuzione.

Il grafico evidenzia l'andamento dell'indebitamento complessivo e per abitante negli anni.

Al termine del 2024 il debito complessivo residuo scende a **28.158.760 euro** per effetto della mancata assunzione di nuovi mutui; anche lo stock di debito per abitante si riduce conseguentemente.



Rendiconto di Gestione Esercizio 2024



Il Comune di Cremona ha aderito all'operazione di rinegoziazione per l'anno 2023 dei prestiti in ammortamento al 1° gennaio 2023 concessi ai Comuni, inclusi quelli già oggetto di precedenti programmi di rinegoziazione, come da Circolare della Cassa Depositi e Prestiti - CDP n.1303 del 4 aprile 2023 avente ad oggetto la "Rinegoziazione per l'anno 2023 dei prestiti concessi ai Comuni, alle Province e alle Città metropolitane".

La riduzione significativa della quota capitale 2024 ha consentito di liberare risorse per € 848.410,26.

PNRR - Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza



Anche Cremona beneficerà delle risorse previste dal PNRR (Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza): **53** sono infatti gli interventi finanziati nella nostra città, da realizzare entro il 2026.

Di questi progetti, 15 sono usciti successivamente dal finanziamento PNRR e sono stati finanziati da altri interventi statali.

Riepilogo costi:

- Costo totale progetti PNRR 60.772.664,18 €
- Costo totale progetti usciti dal PNRR 2.128.914,10 €

Riepilogo finanziamenti:

- Finanziamento PNRR 49.640.994,12 €
- Altro finanziamento statale per progetti usciti dal PNRR 2.003.859,11 €
- Cofinanziamento Comune di Cremona 5.597.481,15 €
- Compensazione prezzi 5.609.243,90 €

I progetti finanziati **rientrano in 4 delle 6 grandi aree di intervento (missioni)** previste dal regolamento europeo di gestione del PNRR:

- M1. Digitalizzazione, innovazione, competitività, cultura e turismo
- M2. Rivoluzione verde e transizione ecologica
- M4. Istruzione e Ricerca
- M5. Inclusione e Coesione



Il PNRR, acronimo di Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, è il documento strategico che il Governo italiano ha predisposto per accedere ai fondi del programma Next Generation EU (NGEU), che prevede investimenti e riforme per rilanciare il Paese dopo la crisi pandemica, stimolando una transizione ecologica e digitale, favorire un cambiamento strutturale dell'economia a partire dal contrasto alle diseguaglianze di genere, territoriali e generazionali.

Suddiviso in sei Missioni principali, Il PNRR descrive le priorità di investimento per un arco temporale di cinque anni. Il Governo ha cominciato a mettere in atto il Piano nella seconda metà del 2021 e dovrà completarlo e rendicontarlo entro la fine del 2026.

Rendiconto di Gestione

Esercizio 2024





Principali Evidenze Rendiconto 2024–Conto Economico/Stato Patrimoniale

L'articolo 2 del D.Lgs. 118/2011 prevede, per gli enti in contabilità finanziaria, l'adozione di un sistema contabile integrato che garantisca la rilevazione unitaria dei fatti gestionali nei loro profili finanziario ed economico-patrimoniale.

Tale sistema **"affianca"** la contabilità finanziaria che resta il sistema contabile principale e permette di redigere il Conto Economico e lo Stato Patrimoniale dell'Ente.

Il **Conto Economico** permette di evidenziare le "componenti economiche" acquisite ed impiegate nel corso dell'esercizio, mentre lo **Stato Patrimoniale** evidenzia la consistenza dell'attivo e del passivo dell'Ente.

I due schemi sono strettamente collegati tra loro tant'è vero che l'utile o la perdita d'esercizio presente nel Conto Economico rispettivamente incrementa o decrementa la consistenza del Patrimonio Netto del Comune.

Negli schemi seguenti sono riportati, in forma semplificata, il Conto Economico e lo Stato Patrimoniale.



Rendiconto di Gestione

Esercizio 2024



Cremona
COMUNE DI CREMONA



Dati Economico Patrimoniali – Conto Economico

Il **Conto Economico** permette di evidenziare le “componenti economiche” acquisite ed impiegate nel corso dell’esercizio.

CONTO ECONOMICO	2024 (Migliaia euro)	2023 (Migliaia euro)
A) COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE	107.854	101.189
B) COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE	95.062	94.543
DIFFERENZA FRA COMP. POSITIVI E NEGATIVI DELLA GESTIONE (A-B)	12.792	6.646
Proventi finanziari	3.182	2.702
Oneri finanziari	795	783
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	2.386	1.919
Rivalutazioni	0	0
Svalutazioni	0	1.943.093
D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE	0	-1.943.093
Proventi straordinari	82.422	12.602
Oneri straordinari	4.394	6.005
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	7.802	6.597
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	93.206	13.219
Imposte	1.425	1.381
RISULTATO DELL'ESERCIZIO (comprensivo della quota di pertinenza di terzi)	91.781	11.838

Rendiconto di Gestione
Esercizio 2024



Il risultato economico conseguito nel 2024 di € 91.781.008,97, registra rispetto all’esercizio 2023 un incremento di € 79.943 (migliaia), dovuto per la quasi totalità alle sopravvenienze attive generate dall’aggiornamento dell’inventario delle collezioni museali (det. N. 489 del 21/3/2025 inventario beni mobili collezioni civiche del Settore Cultura).



Dati Economico Patrimoniali – Stato Patrimoniale

Lo **Stato Patrimoniale** evidenzia la consistenza dell'attivo e del passivo dell'Ente nonché le variazioni che gli elementi patrimoniali hanno subito per effetto della gestione.

La rendicontazione patrimoniale inoltre illustra la consistenza del patrimonio dell'Ente.

STATO PATRIMONIALE ATTIVO	2024 (Migliaia euro)	2023 (Migliaia euro)
IMMOBILIZZAZIONI		
Immobilizzazioni immateriali	17	13
Immobilizzazioni materiali	1.029.181	938.087
Immobilizzazioni finanziarie	203.201	197.807
Altre attività	68.844	66.112
<i>di cui fondo cassa</i>	<i>11.605</i>	<i>23.586</i>
Ratei e risconti	30	35
TOTALE DELL'ATTIVO	1.301.275	1.202.054
STATO PATRIMONIALE PASSIVO		
Patrimonio netto	1.209.573	1.112.203
Fondo per rischi e oneri	2.726	2.651
Debiti	58.896	55.712
Ratei e risconti e contributi agli investimenti	30.080	31.488
TOTALE DEL PASSIVO	1.301.275	1.202.054

Rendiconto di Gestione

Esercizio 2024



**Rendiconto di Gestione
Esercizio 2024**



Bilancio Consuntivo 2024
Rendiconto di Gestione